

**ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL CABO SAN LUCAS S.A DE C.V.
ESTADOS FINANCIEROS POR EL
AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE
DICIEMBRE DE 2025, E INFORME
DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**



Tel.: +52 (664) 634 64 10,
+52 (664) 6842016
Fax: +52 (664) 6346114
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañía, S.C.
Bvd. Agua caliente 10611-1101
Colonia Aviación CP. 22014
Tijuana, B.C.

Ciudad de México, a 25 de marzo de 2026

Mtro. Rodrigo Sepúlveda Jáuregui
Titular de la Unidad de Auditoría y Control Gubernamental
Dirección General de Auditoría Gubernamental
Avenida de los Insurgentes Sur #3211, Insurgentes Cuicuilco,
Coyoacán C.P. 04530
Ciudad de México, México

Capitana de Altura Cristian de Jesús Vázquez Guzmán
Directora General de
Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V

Presente:

De conformidad con lo establecido en los Términos de Referencia para Auditorías de los Estados Financieros, Contables y Presupuestarios del Ejercicio 2025 para entes públicos de la Administración Pública Federal, en la preparación y entrega de los informes de auditoría externa emitidos por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, adjunto a la presente un ejemplar del Informe de Auditoría Independiente por el año terminado el 31 de diciembre d 2025 de:

**ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS S.A DE C.V.
(ASIPONA CSL)**

Atentamente,



C. P. C. Edgar Omar Hernández Contreras
Socio de auditoría
Castillo Miranda y Compañía, S. C.

C.c.c. Capitana de Altura Cristian de Jesús Vázquez Guzmán - Directora General de ASIPONA CSL
Lic. Marco Antonio Camarena Uribe - Titular del Órgano Interno de Control en ASIPONA CSL

Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V.

**Estados financieros por el año que termino el 31 de diciembre
de 2025, e informe de los auditores independientes**

Índice

Contenido

Informe de los auditores independientes

Estados financieros:

Estado de actividades

Estado de Situación Financiera

Estados de Cambios en la situación financiera

Estado de variaciones en el patrimonio

Estado analítico del activo

Estado analítico de la deuda y otros pasivos

Estados de flujo de efectivo

Patrimonio del ente público del sector paraestatal

Conciliación Contable presupuestaria

Informe de pasivos contingentes

Notas a los estados financieros



Tel.: +52 (664) 634 63 10,
+52 (664) 6842914
Fax: +52 (664) 4346114
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañía, S.C.
Bvd. Agua caliente 10611-1101
Colonia Aviación CP. 22014
Tijuana, B.C.

A la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno

Al Consejo de Administración de
Administración del Sistema Portuario Nacional
Cabo San Lucas, S.A. de C.V.

Opinión desfavorable

Hemos auditado los estados financieros de Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V. (la Entidad), que comprenden el estado de situación financiera, el estado analítico del activo y el estado analítico de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2025, y el estado de actividades, el estado de variaciones en el patrimonio, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, correspondiente al año terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas

En nuestra opinión, debido a la importancia de los asuntos descritos en el párrafo de Fundamento de opinión desfavorable de nuestro informe, los estados financieros adjuntos no están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota "Bases de preparación de los estados financieros" de la notas de gestión administrativa a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión desfavorable

- 1.- La Entidad no sigue la práctica de registrar en sus libros contables las cuentas de orden tal y como se establece en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como, en el Marco Conceptual Gubernamental.
- 2.- La Entidad obtiene ingresos sobre los bienes inmuebles e infraestructuras portuarias que le fueron concesionadas bajo el Título de Concesión No. 1.0.24 de fecha 27 de febrero de 2024, sin embargo, dichas concesiones no se encuentran registradas en los libros contables tal y como se establece en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en apego al instructivo de manejo de cuentas, así como, al Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental. Por otra parte, no se cuentan con contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones formalizados que sustenten las operaciones de ingresos por arrendamiento realizadas durante el ejercicio 2025.
- 3.- Al primero de enero de 2025 los estados financieros muestran un patrimonio \$ 62,106,961 el cual difiere de los saldos iniciales registrados en libros contables por un importe de \$ 42,649,015 mismo que difiere por el patrimonio aprobado en acta celebrada el 14 de marzo de 2025 el cual contiene un importe de \$ 64,338,650, situación por la cual se tiene la incertidumbre de que el patrimonio registrado en libros sea correcto.
- 4.- La Entidad no ha realizado el cálculo del impuesto sobre la renta causado, sin embargo, existe una proyección de la misma dando como resultado un impuesto por pagar, el cual, se debe provisionar en el resultado del año y cancelar hasta por el importe registrado en cuentas por cobrar del efecto de los pagos provisionales realizados y registrar en caso de existir, el excedente en los pasivos de la Entidad. Esta situación contrapone los postulados básicos de Contabilidad Gubernamental a los que se refiere "Sustancia económica", "Revelación suficiente" y "Devengo contable" afectando la presentación de los estados financieros y el resultado del ejercicio.

5.- Al 31 de diciembre de 2025 la Entidad no ha determinado el pasivo por primas de antigüedad y por remuneraciones al término de la relación laboral sobre ciertos supuestos, que es requerido por la NIF D-3 "Beneficios a los empleados" adoptada de forma supletoria. Debido a que no se cuenta con información actuarial requerida por dicha norma, no se pudieron determinar los efectos de esta omisión. Así mismo, no ha calculado la participación de los trabajadores en la utilidad del ejercicio 2025, por lo que desconocemos los efectos que se puedan tener en los estados financieros.

6.- Al 31 de diciembre de 2025 la Entidad no ha reconocido el impuesto a la utilidad en el resultado del ejercicio, así como el impuesto sobre la renta diferido, tal y como lo requiere la NIF D-4 "Impuestos a la utilidad".

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la Auditoría de los Estados Financieros" de este informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con dicho código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión desfavorable.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la nota de gestión administrativa a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Otras cuestiones

Nuestra Auditoría no incluyó la evaluación cualitativa de la información contenida en la "Nota de gestión administrativa" relativa a los "procesos de mejora" y "panorama económico y financiero".

Los estados financieros de la Entidad por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024 que se presentan únicamente para efectos comparativos, fueron auditados por otros contadores públicos quienes, con fecha de 19 de marzo de 2025, emitieron su opinión con salvedad.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota de gestión administrativa a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.
- También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad, una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado a ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.

C.P.C Edgar Omar Hernández Contreras

Tijuana, Baja California a
25 de marzo de 2026

Cuenta Pública 2025

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
32K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | 2025 | 2024 |
|---|--------------------|-------------------|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | | |
| Ingresos de la Gestión | 201,230,008 | 78,115,913 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos | 21,259 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 201,208,749 | 78,115,913 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Otros Ingresos y Beneficios | 0 | 0 |
| Ingresos Financieros | 0 | 0 |
| Incremento por Variación de Inventarios | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Provisiones | 0 | 0 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 0 | 0 |
| Total de Ingresos y Otros Beneficios | 201,230,008 | 78,115,913 |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS | | |
| Gastos de Funcionamiento | 31,753,273 | 16,423,327 |
| Servicios Personales | 14,454,793 | 9,702,836 |
| Materiales y Suministros | 440,793 | 0 |
| Servicios Generales | 16,857,687 | 6,720,491 |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 0 | 0 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones y Aportaciones | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias | 0 | 0 |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 0 | 0 |
| Provisiones | 0 | 0 |
| Disminución de Inventarios | 0 | 0 |
| Otros gastos | 0 | 0 |
| Inversión Pública | 0 | 0 |
| Inversión Pública no Capitalizable | 0 | 0 |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas | 31,753,273 | 16,423,327 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 169,476,735 | 61,692,586 |

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizo: ALF. CRISTÓBAL DE JESÚS VAZQUEZ GUZMAN
DIRECTOR GENERAL

Elaboró: CAR. ALF. CRISTÓBAL DE JESÚS VAZQUEZ GUZMAN
DIRECTORA GENERAL

Cuenta Pública 2025

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | 2025 | 2024 | Concepto | 2025 | 2024 |
|---|--------------------|-------------------|--|--------------------|-------------------|
| ACTIVO | | | PASIVO | | |
| Activo Circulante | | | Pasivo Circulante | | |
| Efectivo y Equivalentes | 175,974,694 | 68,137,039 | Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 7,508,292 | 61,568 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 0 | 25,930 | Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 78,640 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 0 | 0 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Inventarios | 0 | 0 | Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 46,521,427 | 6,187 | Provisiones a Corto Plazo | 0 | 2,185,684 |
| Total de Activos Circulantes | 222,496,121 | 68,169,156 | Otros Pasivos a Corto Plazo | 2,862,079 | 3,736,303 |
| Activo No Circulante | | | Total de Pasivos Circulantes | 10,370,371 | 6,062,195 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 | Pasivo No Circulante | | |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 | Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 | Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | 0 | 0 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 | Provisiones a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 | Total de Pasivos No Circulantes | 0 | 0 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 | Total del Pasivo | 10,370,371 | 6,062,195 |
| Total de Activos No Circulantes | 0 | 0 | HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO | | |
| Total del Activo | 222,496,121 | 68,169,156 | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | 500,000 | 500,000 |
| | | | Aportaciones | 500,000 | 500,000 |
| | | | Donaciones de Capital | 0 | 0 |
| | | | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0 | 0 |
| | | | Hacienda Pública/Patrimonio Generado | 211,625,750 | 61,606,961 |
| | | | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 169,476,735 | 61,692,586 |
| | | | Resultados de Ejercicios Anteriores | 42,149,015 | -85,625 |
| | | | Revalúos | 0 | 0 |
| | | | Reservas | 0 | 0 |
| | | | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 |
| | | | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 |
| | | | Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 |
| | | | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 |
| | | | Total Hacienda Pública/ Patrimonio | 212,125,750 | 62,106,961 |
| | | | Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio | 222,496,121 | 68,169,156 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: CAP. ALY CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GUZMAN
DIRECTORA GENERAL

Batizó: CAP. PAT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GUZMAN
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública 2025

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL |
|--|---|---|--|--|--------------------|
| Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024 | 500,000 | | | | 500,000 |
| Aportaciones | 500,000 | | | | 500,000 |
| Donaciones de Capital | 0 | | | | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0 | | | | 0 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024 | | -85,625 | 61,692,586 | | 61,606,961 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | | | 61,692,586 | | 61,692,586 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | | -85,625 | | | -85,625 |
| Revalúos | | 0 | | | 0 |
| Reservas | | 0 | | | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | | 0 | | | 0 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024 | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Posición Monetaria | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | | | 0 | 0 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024 | 500,000 | -85,625 | 61,692,586 | 0 | 62,106,961 |
| Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025 | 0 | | | | 0 |
| Aportaciones | 0 | | | | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | | | | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | | | | 0 |
| Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025 | | 42,234,640 | 107,784,149 | | 150,018,789 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | | | 169,476,735 | | 169,476,735 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | | 42,234,640 | -61,692,586 | | -19,457,946 |
| Revalúos | | | 0 | | 0 |
| Reservas | | | 0 | | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | | | 0 | | 0 |
| Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025 | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Posición Monetaria | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | | | 0 | 0 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025 | 500,000 | 42,149,015 | 169,476,735 | 0 | 212,125,750 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GUZMAN
DIRECTORA GENERAL

Elaboró: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GUZMAN
DIRECTORA GENERAL

Cuenta Pública 2025

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | Origen | Aplicación |
|---|--------------------|--------------------|
| ACTIVO | 25,930 | 154,352,895 |
| Activo Circulante | 25,930 | 154,352,895 |
| Efectivo y Equivalentes | 0 | 107,837,655 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 25,930 | 0 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 0 | 0 |
| Inventarios | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 0 | 46,515,240 |
| Activo No Circulante | 0 | 0 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | 0 | 0 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 |
| PASIVO | 7,446,724 | 3,138,548 |
| Pasivo Circulante | 7,446,724 | 3,138,548 |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 7,446,724 | 0 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 78,640 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Provisiones a Corto Plazo | 0 | 2,185,684 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo | 0 | 874,224 |
| Pasivo No Circulante | 0 | 0 |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Provisiones a Largo Plazo | 0 | 0 |
| HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO | 150,018,789 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Generado | 150,018,789 | 0 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 107,784,149 | 0 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 42,234,640 | 0 |
| Revalúos | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 |
| Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: CAP. ALF. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GUZMAN
DIRECTOR GENERAL

Elaboró: CAP. ALF. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GUZMAN
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública 2025

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | Saldo Inicial | Cargos del Periodo | Abonos del Periodo | Saldo Final | Variación del Periodo |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| ACTIVO | 68,169,156 | 288,534,213 | 134,207,248 | 222,496,121 | 154,326,965 |
| Activo Circulante | 68,169,156 | 288,534,213 | 134,207,248 | 222,496,121 | 154,326,965 |
| Efectivo y Equivalentes | 68,137,039 | 233,739,398 | 125,901,743 | 175,974,694 | 107,837,655 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 25,930 | 1,330,298 | 1,356,228 | 0 | -25,930 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inventarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 6,187 | 53,464,517 | 6,949,277 | 46,521,427 | 46,515,240 |
| Activo No Circulante | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GUZMAN
DIRECTORA GENERAL

Elaboró: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GUZMAN
DIRECTORA GENERAL

Cuenta Pública 2025

CUENTA PÚBLICA 2025
 13 - MARINA
 J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
 ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (CIFRAS EN PESOS)

| Denominación de las Deudas | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| DEUDA PÚBLICA | | | | |
| Corto Plazo | | | | |
| Deuda Interna | | | 0 | 0 |
| Instituciones de Crédito | | | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | | | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0 | 0 |
| Deuda Externa | | | 0 | 0 |
| Organismos Financieros Internacionales | | | 0 | 0 |
| Deuda Bilateral | | | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | | | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0 | 0 |
| Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo | | | 0 | 0 |
| Largo Plazo | | | | |
| Deuda Interna | | | 0 | 0 |
| Instituciones de Crédito | | | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | | | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0 | 0 |
| Deuda Externa | | | 0 | 0 |
| Organismos Financieros Internacionales | | | 0 | 0 |
| Deuda Bilateral | | | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | | | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0 | 0 |
| Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo | | | 0 | 0 |
| Total de Otros Pasivos | PESOS | MEXICO | 6,062,195 | 10,370,371 |
| Total de Deuda Pública y Otros Pasivos | | | 6,062,195 | 10,370,371 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Autorizó: CAB. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GUZMAN
 DIRECTORA GENERAL

Elaboró: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GUZMAN
 DIRECTORA GENERAL

Cuenta Pública 2025

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
32K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | 2025 | 2024 |
|---|--------------------|-------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 201,230,008 | 82,306,925 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 21,259 | 0 |
| Productos | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 201,208,749 | 78,115,913 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 4,191,012 |
| Aplicación | 31,753,273 | 16,423,327 |
| Servicios Personales | 14,454,793 | 9,702,836 |
| Materiales y Suministros | 440,793 | 0 |
| Servicios Generales | 16,857,687 | 6,720,491 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 0 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 169,476,735 | 65,883,598 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 25,930 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 25,930 | 0 |
| Aplicación | 46,515,240 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 46,515,240 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -46,489,310 | 0 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 7,446,724 | 0 |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 7,446,724 | 0 |
| Aplicación | 22,596,494 | 0 |
| Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 22,596,494 | 0 |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | -15,149,770 | 0 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 107,837,655 | 65,883,598 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 68,137,039 | 2,253,441 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio | 175,974,694 | 68,137,039 |

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del Emisor.

Autorizó: CAP. AN. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GUZMAN
DIRECTOR GENERAL


Autorizó: CAP. AN. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GUZMAN
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública 2025

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | Monto |
|--|-------------|
| Total de Patrimonio del ente público | 212,125,750 |
| % del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo | 100.00 |
| Patrimonio del ente público que es propiedad del Poder Ejecutivo | 212,125,750 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Autorizó: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VÁZQUEZ GÚZMAN
DIRECTORA GENERAL


Elaboró: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VÁZQUEZ GÚZMAN
DIRECTORA GENERAL

Cuenta Pública 2025

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | 2025 |
|--|--------------------|
| Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables | |
| 1. Total de Ingresos Presupuestarios | 201,230,008 |
| 2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios | 0 |
| Ingresos Financieros | 0 |
| Incremento por variación de inventarios | 0 |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0 |
| Disminución del exceso de provisiones | 0 |
| Otros ingresos y beneficios varios | 0 |
| Otros ingresos contables no presupuestarios | 0 |
| 3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables | 0 |
| Aprovechamientos patrimoniales | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 |
| Otros ingresos presupuestarios no contables | 0 |
| 4. Total de Ingresos Contables | 201,230,008 |
| Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables | |
| 1. Total de Egresos Presupuestarios | 97,695,996 |
| 2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables | 65,942,723 |
| Materias primas y materiales de producción y comercialización | 0 |
| Materiales y suministros | 0 |
| Mobiliario y equipo de administración | 0 |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo | 0 |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio | 0 |
| Vehículos y equipo de transporte | 0 |
| Equipo de defensa y seguridad | 0 |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas | 0 |
| Activos biológicos | 0 |
| Bienes inmuebles | 0 |
| Activos intangibles | 0 |
| Obra pública en bienes de dominio público | 0 |
| Obra pública en bienes propios | 0 |
| Acciones y participaciones de capital | 0 |
| Compra de títulos y valores | 0 |
| Concesión de préstamos | 0 |
| Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos | 0 |

Cuenta Pública 2025

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
CONCILIACIÓN CONTABLE - PRESUPUESTARIA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | 2025 |
|--|-------------------|
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales | 0 |
| Amortización de la deuda pública | 0 |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS) | 0 |
| Otros egresos presupuestarios no contables | 0 |
| | 65,942,723 |
| 3. Más Gastos Contables No Presupuestarios | |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones | 0 |
| Provisiones | 0 |
| Disminución de inventarios | 0 |
| Otros gastos | 0 |
| Inversión Pública no Capitalizable | 0 |
| Materiales y Suministros (consumos) | 0 |
| Otros gastos contables no presupuestarios | 0 |
| | 0 |
| 4. Total de Gastos Contables | |
| | 31,753,273 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Autorizó: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VÁZQUEZ GÚZMAN
DIRECTORA GENERAL


Elaboró: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VÁZQUEZ GÚZMAN
DIRECTORA GENERAL

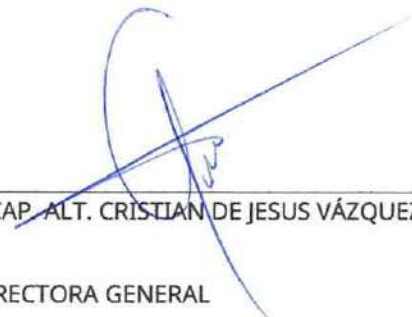
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Detalle de los pasivos Contingentes.

- **Administrativos**
Sin información que revelar.
- **Fiscales**
Sin información que revelar.
- **Civiles**
Sin información que revelar.
- **Mercantiles**
Sin información que revelar.
- **Laborales**
Sin información que revelar.
- **Agrarios**
Sin información que revelar.
- **Otros**
Sin información que revelar.



Autorizó: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VÁZQUEZ
GÚZMAN
Cargo: DIRECTORA GENERAL



Elaboró: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VÁZQUEZ
GÚZMAN
Cargo: DIRECTORA GENERAL

CUENTA PÚBLICA 2025

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados:

- a) Notas de memoria (cuentas de orden)
- b) Notas de gestión administrativa
- c) Notas de desglose

I. NOTAS DE MEMORIA

CUENTAS DE ORDEN

INGRESOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | Estimado | Ampliaciones y Reducciones | Modificado | Devengado | Recaudado |
|--|----------------------|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Total | 285,182,988.0 | 0.0 | 285,182,988.0 | 201,230,008.0 | 201,230,008.0 |
| Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos | 285,182,988.0 | 0.0 | 285,182,988.0 | 201,230,008.0 | 201,230,008.0 |

EGRESOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | Aprobado | Modificado | Pagado |
|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| Total | 285,182,988.0 | 285,182,988.0 | 27,338,561.0 |
| Servicios Personales | 17,592,632.0 | 17,592,632.0 | 14,454,794.0 |
| De operación | 265,790,356.0 | 265,790,356.0 | 11,683,767.0 |
| Otras erogaciones | 1,800,000.0 | 1,800,000.0 | 1,200,000.0 |

CUENTA PÚBLICA 2025

- Fideicomisos Plan de Pensiones.
 - ❖ Sin información que revelar
- Dividendos pagados.
 - ❖ Sin información que revelar
- Juicios.
 - ❖ Sin información que revelar

II. NOTAS DE DESGLOSE

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

La ASIPONA Cabo San Lucas, reportó ingresos por un total de 201,230,008.0 pesos durante el ejercicio 2025. Durante el ejercicio 2024 los ingresos fueron 78,115,913 pesos, el incremento se debe a mayores recursos obtenidos derivados de los servicios prestados.

Los egresos reportados durante el período 2025, presentan un incremento del 51.72% con respecto al ejercicio 2024. Esto es debido a que en el año 2025 generaron ingresos propios suficientes, para cubrir las necesidades operativas y administrativas de la entidad, derivado del cobro de servicios como: tarifas aplicadas a cruceros turísticos y cobros por rentas de espacios comerciales.

NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

La ASIPONA Cabo San Lucas, al cierre de su ejercicio 2025 presenta un total en su rubro de efectivo y equivalentes de 175,974,694 pesos, importe que representa un aumento del 61.28%, con respecto al saldo del mismo rubro ejercicio 2024. Esto es derivado de los ingresos que la entidad generó derivado del cobro de servicios como: tarifas aplicadas a cruceros turísticos y cobros por rentas de espacios comerciales.

- ACTIVO
 - ❖ Efectivo y Equivalentes

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)**

| Concepto | 2025 | 2024 |
|-------------------------|----------------------|---------------------|
| Total | 175,974,694.0 | 68,137,039.0 |
| Efectivo y equivalentes | 175,974,694.0 | 68,137,039.0 |

CUENTA PÚBLICA 2025

El saldo de la cuenta de Bancos se integra por la cantidad de 175,974,694.0 m.n., en la cuenta no. 4062060421 de BBVA Bancomer

BANCOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|----------------------|---------------------|
| Total | 175,974,694.0 | 68,137,039.0 |
| Banco BBVA Bancomer No. 0121379887 | 175,974,694.0 | 68,137,039.0 |

❖ Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se integra como sigue:

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | 2025 | 2024 |
|-------------------|------------|-----------------|
| Total | 0.0 | 25,930.0 |
| Deudores diversos | 0.0 | 25,930.0 |

❖ Otros activos circulantes

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2023 se integra como sigue:

OTROS ACTIVOS CIRCULANTES DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|------------|----------------|
| Total | 0.0 | 6,187.0 |
| Impuestos a favor | 0.0 | 17,935.0 |
| Impuestos acreditables pagados | 0.0 | -11,748.0 |

➤ PASIVO

CUENTA PÚBLICA 2025

❖ Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 se integra como sigue:

OTROS ACTIVOS CIRCULANTES DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | 2025 | 2024 |
|---|---------------------|--------------------|
| Total | 10,370,371.0 | 6,062,195.0 |
| Proveedores | 4,414,712.0 | 61,568.0 |
| Acreedores diversos a corto plazo | 0.0 | 78,640.0 |
| Provisión de sueldos y salarios por pagar | 18,844.0 | 2,561.0 |
| Provisión de contribuciones de seguridad social por pagar | 295,646.0 | 343,153.0 |
| Provisión de impuesto estatal sobre nómina por pagar | 26,111.0 | 296,014.0 |
| Impuestos y derechos por pagar | 2,752,978.0 | 3,245,956.0 |
| PTU por pagar | 1,681,216.0 | 1,543,956.0 |
| Impuestos retenidos | 8,048.0 | 0.0 |
| Depósitos en garantía | 1,172,816.0 | 490,399.0 |

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

➤ INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | 2025 | 2024 |
|----------------------------------|----------------------|---------------------|
| Total | 201,230,749.0 | 78,115,913.0 |
| Ingresos de la gestión/Servicios | 201,230,749.0 | 78,115,913.0 |

➤ GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS.

CUENTA PÚBLICA 2025

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | 2025 | 2024 |
|------------------------------|---------------------|---------------------|
| Total | 31,753,273.0 | 16,423,327.0 |
| Servicios Personales (1) | 14,454,793.0 | 9,702,836.0 |
| Materiales y Suministros (2) | 440,793.0 | 0.0 |
| Servicios Generales (3) | 16,857,687.0 | 6,720,491.0 |

(1) Servicios Personales. - Representa las erogaciones realizadas al periodo, por concepto de remuneraciones al personal al servicio de la Institución.

(2) Materiales y Suministros. Son gastos realizados por compra de materiales y suministros, derivados de la operación de la Empresa.

(3) Servicios Generales. - Erogaciones destinadas a cubrir el costo por concepto de los servicios mínimos indispensables para el funcionamiento de la institución, así como el desempeño de las actividades tales como servicio, de acceso a internet, de fotocopiado, y demás conceptos que integran este capítulo aplicable a esta Entidad.

III. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

➤ INTRODUCCIÓN

Al cierre del ejercicio 2025 la entidad generó ingresos por más de \$201 millones de pesos, producto principalmente del cobro a Líneas Navieras, por concepto de arribo de cruceros turísticos al puerto de Cabo San Lucas. El inicio de sus operaciones se dio en abril del año 2024, debido a que en ese período se publicó el Título de Concesión que le permitió iniciar las operaciones con la infraestructura y bienes establecidos en dicha concesión.

➤ PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

La empresa operó tomando en consideración un panorama económico, en el cual la inflación para el ejercicio 2025, con cifras originales y en términos reales, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) estima que, la economía mexicana aumentó 0.8 por ciento anual en el cuarto trimestre de 2025, por debajo del 3.69 por ciento que tuvo en igual periodo de 2025. La entidad llevó a cabo sus actividades comerciales, obteniendo ingresos principalmente por el concepto de prestación de servicios a cruceros turísticos, mediante la operación de la infraestructura con la que para tal efecto cuenta, dentro de su instalación portuaria. En la parte del ejercicio de su presupuesto de egresos, la celebración de contratos de adquisición de bienes y/o prestación de servicios, se vio pausada por la transición de poder ejecutivo en México en junio, razón por la cual no se celebraron la mayoría de los contratos planeados previamente, debido a esto no se ejerció a mayor parte del presupuesto autorizado.

AUTORIZACIÓN E HISTORIA

➤ Fecha de creación del ente

CUENTA PÚBLICA 2025

- ❖ La Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V., (ASIPONA Cabo San Lucas) fue constituida conforme las leyes mexicanas aplicables, de conformidad con la escritura pública número 5,346 de fecha 17 de enero de 2023, así como mediante concesión No. 1.01.2024, otorgada por el Ejecutivo Federal por conducto del Titular de la Secretaría de Marina el 27 de febrero de 2024.

PRINCIPALES CAMBIOS EN SU ESTRUCTURA

Sin información que revelar.

ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

➤ Objeto social

- ❖ La ASIPONA Cabo San Lucas, dentro de sus objetos y alcances establece la administración portuaria integral del Recinto Portuario de Cabo San Lucas, Baja California Sur, para;
 - El uso, aprovechamiento y explotación de los bienes de dominio público de la Federación que integran el Recinto Portuario del Puerto de Cabo San Lucas, el cual consta de una superficie total de 457.002 hectáreas, integradas por 2.261 hectáreas de terrenos de dominio público de la Federación y 454.741 hectáreas de agua de mar territorial.
 - El uso, aprovechamiento y explotación de las obras e instalaciones del Gobierno Federal ubicadas en el Recinto Portuario del Puerto de Cabo San Lucas.
 - La construcción, operación y explotación de obras, terminales, marinas e instalaciones portuarias, náuticas, pesqueras, turísticas, deportivas, recreativas en el área concesionada.
 - La prestación de los servicios portuarios y conexos.

Dicha concesión del Puerto de Cabo San Lucas, permitirá operar la infraestructura para el embarque y desembarque de pasajeros en cruceros, y la atención del turismo mediante la operación de las Marinas por terceros a través de Contratos de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones, así como de contratos de prestación de servicios náuticos turísticos.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

La ASIPONA Cabo San Lucas tiene como actividad principal, la construcción, operación y explotación de obras, terminales, marinas e instalaciones portuarias, náuticas, pesqueras, turísticas, deportivas, recreativas en el área concesionada.

EJERCICIO FISCAL

Los ejercicios fiscales comprenden del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año.

RÉGIMEN JURÍDICO

➤ Legal.

- La empresa es una Sociedad Anónima de Capital Variable de participación estatal mayoritaria, perteneciente a la Administración Pública Federal, considerada entidad paraestatal, sectorizada a la Secretaría de Marina.

➤ Laboral

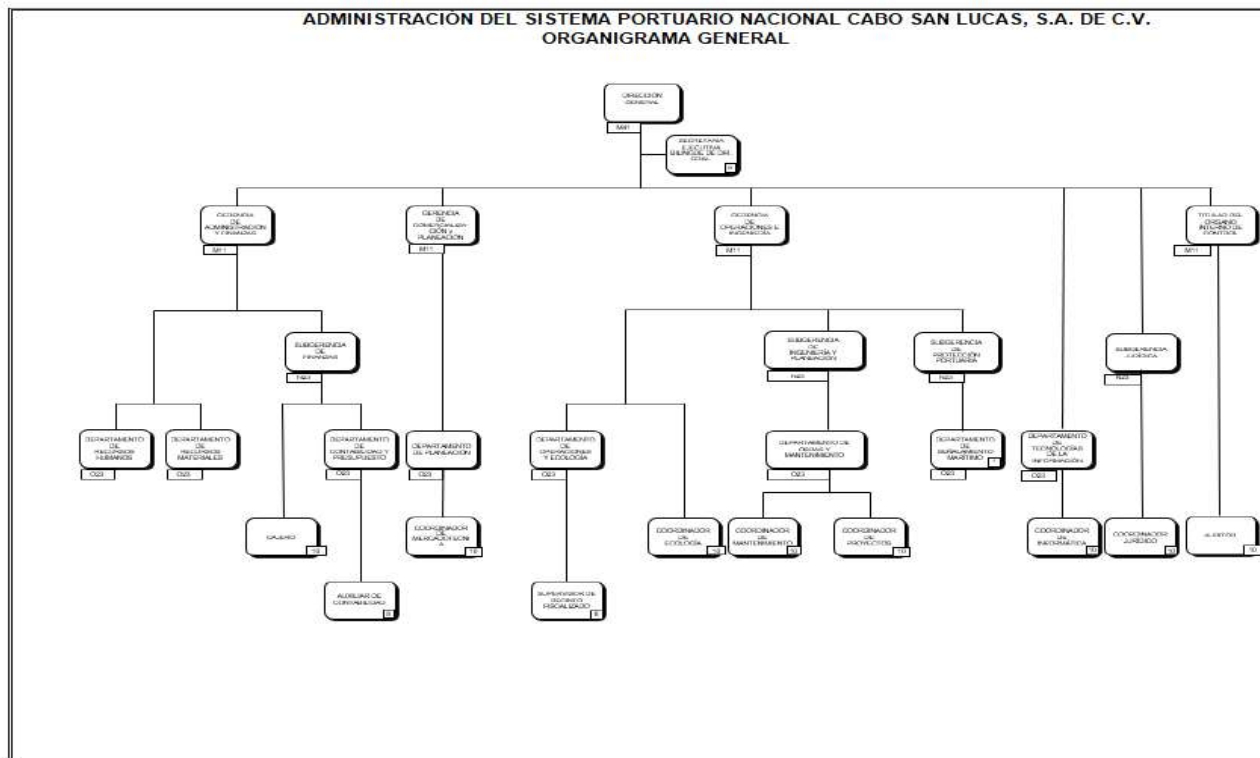
CUENTA PÚBLICA 2025

- La Entidad Paraestatal, siendo una sociedad anónima de acuerdo con la Ley de Sociedades Mercantiles se rige por el apartado A) del Artículo 123 Constitucional y sus leyes reglamentarias.
- Presupuestario
 - Los ingresos con los que la empresa cubre sus obligaciones, están comprendidos en la Ley de Ingresos de la Federación. El presupuesto de egresos con que opera anualmente, es el autorizado mediante Decreto del Presupuesto de Egresos de la Federación.
- Económico
 - La ASIPONA Cabo San Lucas, se agrupa dentro del Sector Público No Financiero.
- Administrativo
 - La empresa es una entidad paraestatal de participación mayoritaria, genera ingresos propios por lo que no recibe recursos fiscales del Gobierno Federal, lo que permite cumplir con sus obligaciones y propósitos. De acuerdo con la Clasificación Administrativa del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), se encuentra clasificado como una entidad de la Administración Pública Paraestatal Federal Empresarial No Financiera.

CONSIDERACIONES FISCALES

- Impuesto Sobre la Renta
 - Para efectos del Impuesto Sobre la Renta, se sujeta a las disposiciones del Título II de dicha ley, denominado "Del régimen General de las personas morales".
- Impuesto al Valor Agregado
 - La ASIPONA Cabo San Lucas tiene como actividad principal, La prestación de los servicios portuarios y conexos, actividad que está gravada a la tasa del 16%.
- Impuesto Sobre Nóminas
 - Esta entidad está sujeto al pago de este impuesto en el Estado de Baja California Sur.
- Participación de los trabajadores en las utilidades
 - Derivado de que su principal ingreso es por la venta de bienes y servicios, está sujeta a la participación de utilidades a los trabajadores (PTU), establecido en el artículo 9, fracción II, párrafo segundo y tercero, de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.
- En su carácter de retenedor
 - Impuesto sobre Ingresos por Salarios y en general, por la prestación de un servicio personal subordinado. Impuesto sobre la Renta, por arrendamiento de inmuebles y por servicios profesionales pagados a personas físicas.
- Cuotas a favor del IMSS

- Impuesto al Valor Agregado, por pagos realizados a personas físicas.
- A su cargo como unidad económica
 - Cuotas patronales al IMSS
 - Cuotas patronales al INFONAVIT
 - Cuotas al Sistema de Ahorro para el Retiro
 - Impuestos locales sobre nóminas
 - Impuesto predial
- Estructura organizacional básica



- Fideicomisos, mandatos y análogos

- ❖ Sin información que revelar.

BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

➤ Bases de registro

El Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) tiene por objeto la emisión de normas contable y lineamientos para la generación de información financiera contable presupuestaria que aplicarán los entes públicos, conforme a lo dispuesto en el Artículo Cuarto Transitorio de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. De esta manera ASIPONA Cabo San Lucas se ha apegado al Marco Conceptual, Postulados Básicos, Normas y Metodología que establecen los momentos contables, clasificadores y Manuales de Contabilidad Gubernamental armonizados con sus respectivas matrices de conversión y lineamientos específicos para las Entidades que conforman el Sector Paraestatal para la integración de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal, de conformidad con los documentos emitidos por dicho consejo (CONAC). Sin embargo, no obstante que la entidad está constituida como una "Empresa de Participación Estatal Mayoritaria", para el registro de sus operaciones financieras puede sujetarse a lo establecido en las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Nacional de Normas de Información Financiera (CINIF), tal como se deriva de lo establecido en el Artículo 37 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental Fracción I, ajustándose en su información financiera y presupuestal al Plan de Cuentas que emita el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la generación de su información financiera. La entidad hace uso, de plataformas de tecnología de la información, que permitan hacer eficiente la operación de la entidad, en apego lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

➤ Operación en moneda extranjera

- ❖ Sin información que revelar.

➤ Equivalentes de efectivo

- ❖ Los equivalentes de efectivo incluyen depósitos en cuentas bancarias, monedas extranjeras u otros similares de inmediata realización. A la fecha de los estados financieros, los intereses y las utilidades o pérdidas en valuación se incluyen en los resultados del ejercicio, como parte del costo integral de financiamiento.

➤ Inversiones en valores negociables

- ❖ La empresa no tiene inversiones en valores negociables.

➤ Inmuebles, maquinaria y equipo

- ❖ Al cierre del ejercicio 2025, la empresa no tiene registrados adquisiciones de inmuebles, maquinaria y equipo.

➤ Otros activos

- ❖ Sin información que revelar.

CUENTA PÚBLICA 2025

- Impuesto Sobre la Renta (ISR) diferido, y Participación de los Trabajadores en la Utilidad (PTU) diferido.
 - ❖ Sin información que revelar.
- Reconocimiento de ingresos
 - ❖ La empresa reconoce el ingreso conforme a su flujo de efectivo.
- Concentración de negocio
 - ❖ La empresa realiza su prestación de servicios dentro del área denominada Recinto Portuario, donde sus principales fuentes de ingresos son por: la operación de infraestructura para el embarque y desembarque de pasajeros en cruceros, y la atención del turismo mediante la operación de las Marinas por terceros a través de Contratos de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones, así como de contratos de prestación de servicios náuticos turísticos.
- Contingencias
 - ❖ Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza prácticamente absoluta de su realización.
- Deterioro del valor de recuperación de inmuebles, maquinaria y equipo
 - ❖ Sin información que revelar.
- Uso de estimaciones
 - ❖ Para la elaboración de los Estados Financieros, la empresa consideró importes estimados para la determinación de gastos, los cuales pueden variar con respecto de los resultados reales.
- Inventarios y costo de ventas
 - ❖ Sin información que revelar.

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

- Sin información que revelar.

REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

- Sin información que revelar.

FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

- Sin información que revelar.

REPORTE DE RECAUDACIÓN

CUENTA PÚBLICA 2025

- Sin información que revelar.

INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

- Sin información que revelar.

CALIFICACIONES OTORGADAS

- Sin información que revelar.

PROCESO DE MEJORA

- Sin información que revelar.

INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

- Sin información que revelar.

EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

- Sin información que revelar.

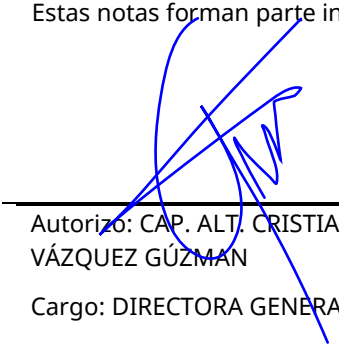
PARTES RELACIONADAS

- Sin información que revelar.

RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad de la ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.”

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros.



Autorizó: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS
VÁZQUEZ GÚZMAN

Cargo: DIRECTORA GENERAL



Elaboró: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VÁZQUEZ
GÚZMAN

Cargo: DIRECTORA GENERAL

CUENTA PÚBLICA 2025

**ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL CABO SAN LUCAS S.A DE C.V.
ESTADOS E INFORMACIÓN FINANCIERA
PRESUPUESTARIA POR EL
PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL
31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y
DICTAMEN DE LOS AUDITORES
INDEPENDIENTES**



Tel.: +52 (664) 634 61 10,
+52 (664) 6842914
Fax.: +52 (664) 6346114
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañía, S.C.
Blvd. Agua Caliente 10611-1101
Cintalá Aviación CP. 22014
Tijuana, B.C.

Ciudad de Mexico, a 25 de marzo de 2026

Mtro. Rodrigo Sepúlveda Jáuregui
Titular de la Unidad de Auditoría y Control Gubernamental
Dirección General de Auditoría Gubernamental
Avenida de los Insurgentes Sur #3211, Insurgentes Cuicuilco,
Coyoacán C.P. 04530
Ciudad de México, México

Capitana de Altura Cristian de Jesús Vázquez Guzmán
Directora General de
Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V.

Presente:

De conformidad con lo establecido en los Términos de Referencia para Auditorías de los Estados Financieros, Contables y Presupuestarios del Ejercicio 2025 para entes públicos de la Administración Pública Federal, en la preparación y entrega de los informes de auditoría externa emitidos por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, adjunto a la presente un ejemplar del Dictamen presupuestario por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 de:

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS S.A DE C.V. (ASIPONA CSL)

Atentamente,


C. P. C. Edgar Omar Hernández Contreras
Socio de auditoría
Castillo Miranda y Compañía, S. C.

C.c.c. Capitana de Altura Cristian de Jesús Vázquez Guzmán - Directora General de ASIPONA CSL
Lic. Marco Antonio Camarena Uribe - Titular del Órgano Interno de Control en ASIPONA CSL

Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V.

**Estados e información financiera presupuestaria por el periodo
comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
y dictamen de los auditores independientes**

Índice

Contenido

Opinión de los auditores independientes

Estados presupuestarios:

Estado de analítico de ingresos

Ingresos de flujo de efectivo

Egresos de flujo de efectivo

**Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación administrativa**

**Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación administrativa (armonizado)**

**Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación económica y por objeto del gasto**

**Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación económica (armonizado)**

**Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación por objeto del gasto (armonizado)**

**Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación funcional-programática**

**Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos
en clasificación funcional (armonizado)**

Gasto por categoría programática

Gasto por categoría programática (armonizado)

Notas a los estados presupuestarios

Anexo A Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables

Anexo B Conciliación entre los egresos presupuestarios y contables

Anexo C Conciliación contable presupuestal



Tel.: +52 (664) 634 61 10,
+52 (664) 6842914
Fax.: +52 (664) 6346114
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañía, S.C.
Blvd. Agua caliente 10611-1101
Colonia Aviación CP. 22014
Tijuana, B.C.

A la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno
Al Consejo de Administración de
Administración del Sistema Portuario Nacional
Cabo San Lucas, S.A. de C.V.

Abstención de la opinión

Hemos sido nombrados para auditar los estados e información financiera presupuestaria de Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V. (la Entidad), correspondiente al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, que comprenden los estados analítico de ingresos; de ingresos de flujo de efectivo; de egresos de flujo de efectivo; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación administrativa (armonizado); analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica y por objeto del gasto; analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación económica (armonizado); analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación por objeto del gasto (armonizado); analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en clasificación funcional programática; estado analítico del presupuesto de egresos en clasificación funcional (armonizado); gasto por categoría programática; gasto por categoría programática (armonizado), así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

No expresamos una opinión sobre los estados e información financiera presupuestaria de Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V. debido a la significatividad de la cuestión descrita en la sección Fundamento de la abstención de opinión de nuestro informe, no hemos podido obtener evidencia de auditoría que proporcione una base suficiente y adecuada para expresar una opinión de auditoría sobre los estados e información financiera presupuestaria.

Fundamento de la abstención de la opinión

La Entidad no tiene registros presupuestarios en su sistema contable que le permita llevar un control de las operaciones contables presupuestarias, situación que genera no contar con un sistema contable gubernamental para registrar de manera automática, armónica, delimitada, específica y en tiempo real las operaciones contables y presupuestarias que proporcione el registro único, simultáneo y homogéneo para producir estados e información financiera presupuestaria con veracidad, oportunidad y confiabilidad en cumplimiento en lo dispuesto de los Artículos 2, 7 y cuarto transitorio de la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Así mismo, no da cumplimiento al postulado básico 6 "Registro e Integración Presupuestaria" en donde se indica lo siguiente: "el registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes".

Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este Informe

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Otra cuestión

La administración de la Entidad Gubernamental ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión desfavorable, con fecha 25 de marzo de 2026, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de incorrección material debida a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

Nuestra responsabilidad es la realización de la auditoría de los estados financieros de Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V. de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría y la emisión de un informe de auditoría. Sin embargo, debido a la significatividad de la cuestión descrita en la sección Fundamento de la abstención de opinión de nuestro informe, no hemos podido obtener evidencia de auditoría que proporcione una base suficiente y adecuada para expresar una opinión de auditoría sobre estos estados e información financiera presupuestaria.

Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S.C.

C.P.C. Edgar Omar Hernández Contreras

Tijuana, Baja California a
25 de marzo de 2026

Cuenta Pública 2025

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | INGRESO | | | | | DIFERENCIA |
|---|--------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
| | ESTIMADO | AMPLIACIONES Y REDUCCIONES | MODIFICADO | DEVENGADO | RECAUDADO | |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 | 21,259 | 21,259 | 21,259 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 285,182,988 | 0 | 285,182,988 | 201,208,749 | 201,208,749 | -83,974,239 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total^{1/} | 285,182,988 | 0 | 285,182,988 | 201,230,008 | 201,230,008 | 0 |
| | | | | | Ingresos Excedentes | -83,952,980 |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento | INGRESO | | | | | DIFERENCIA |
|--|--------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
| | ESTIMADO | AMPLIACIONES Y REDUCCIONES | MODIFICADO | DEVENGADO | RECAUDADO | |
| Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impuestos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado | 285,182,988 | 0 | 285,182,988 | 201,230,008 | 201,230,008 | -83,952,980 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | 0 | 0 | 0 | 21,259 | 21,259 | 21,259 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 285,182,988 | 0 | 285,182,988 | 201,208,749 | 201,208,749 | -83,974,239 |
| Ingresos Derivados de Financiamiento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total^{1/} | 285,182,988 | 0 | 285,182,988 | 201,230,008 | 201,230,008 | 0 |
| | | | | | Ingresos Excedentes | -83,952,980 |

^{1/} Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
Fuente: El ente público.

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | ESTIMADO | MODIFICADO | RECAUDADO |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| TOTAL DE RECURSOS¹⁾ | 285,682,988 | 363,320,027 | 252,615,049 |
| DISPONIBILIDAD INICIAL | 500,000 | 68,137,039 | 51,385,041 |
| CORRIENTES Y DE CAPITAL | 285,182,988 | 285,182,988 | 201,230,008 |
| VENTA DE BIENES | 0 | 0 | 0 |
| INTERNAS | 0 | 0 | 0 |
| EXTERNAS | 0 | 0 | 0 |
| VENTA DE SERVICIOS | 285,182,988 | 285,182,988 | 201,208,749 |
| INTERNAS | 285,182,988 | 285,182,988 | 201,208,749 |
| EXTERNAS | 0 | 0 | 0 |
| INGRESOS DIVERSOS | 0 | 0 | 0 |
| INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS | 0 | 0 | 21,259 |
| PRODUCTOS FINANCIEROS | 0 | 0 | 0 |
| OTROS | 0 | 0 | 21,259 |
| VENTA DE INVERSIONES | 0 | 0 | 0 |
| RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS | 0 | 0 | 0 |
| RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS | 0 | 0 | 0 |
| INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | 0 | 0 | 0 |
| POR CUENTA DE TERCEROS | 0 | 0 | 0 |
| POR EROGACIONES RECUPERABLES | 0 | 0 | 0 |
| SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES | 0 | 0 | 0 |
| SUBSIDIOS | 0 | 0 | 0 |
| CORRIENTES | 0 | 0 | 0 |
| DE CAPITAL | 0 | 0 | 0 |
| APOYOS FISCALES | 0 | 0 | 0 |
| CORRIENTES | 0 | 0 | 0 |
| SERVICIOS PERSONALES | 0 | 0 | 0 |
| OTROS | 0 | 0 | 0 |
| INVERSIÓN FÍSICA | 0 | 0 | 0 |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA | 0 | 0 | 0 |
| INVERSIÓN FINANCIERA | 0 | 0 | 0 |
| AMORTIZACIÓN DE PASIVOS | 0 | 0 | 0 |
| SUMA DE INGRESOS DEL AÑO | 285,182,988 | 285,182,988 | 201,230,008 |
| ENDEUDAMIENTO (O DESENDEUDAMIENTO) NETO | 0 | 0 | 0 |
| INTERNO | 0 | 0 | 0 |
| EXTERNO | 0 | 0 | 0 |

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | ESTIMADO | MODIFICADO | RECAUDADO |
|----------|----------|------------|-----------|
|----------|----------|------------|-----------|

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Estimado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Recaudado, el ente público.

Elaboró



Mtra. Carmen Gabriela Osuna Acevedo
Gerente de Administración y Finanzas

Autorizó



Cap. Alt. Cristian de Jesus Vazquez Gúzman
Directora General

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| Concepto | APROBADO | MODIFICADO | PAGADO |
|---|-------------|-------------|-------------|
| TOTAL DE RECURSOS^{1/} | | | |
| GASTO CORRIENTE | 285,682,988 | 353,320,027 | 252,615,049 |
| SERVICIOS PERSONALES | 285,182,988 | 285,182,988 | 27,338,561 |
| DE OPERACIÓN | 17,592,632 | 17,592,632 | 14,454,794 |
| SUBSIDIOS | 265,790,356 | 265,790,356 | 11,683,767 |
| OTRAS EROGACIONES | 0 | 0 | 0 |
| PENSIONES Y JUBILACIONES | 1,800,000 | 1,800,000 | 1,200,000 |
| INVERSIÓN FÍSICA | 0 | 0 | 0 |
| BIENES MUEBLES E INMUEBLES | 0 | 0 | 0 |
| OBRA PÚBLICA | 0 | 0 | 0 |
| SUBSIDIOS | 0 | 0 | 0 |
| OTRAS EROGACIONES | 0 | 0 | 0 |
| INVERSIÓN FINANCIERA | 0 | 0 | 0 |
| COSTO FINANCIERO | 0 | 0 | 0 |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA | 0 | 0 | 0 |
| INTERNOS | 0 | 0 | 0 |
| EXTERNOS | 0 | 0 | 0 |
| EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | 0 | 0 | 0 |
| POR CUENTA DE TERCEROS | 0 | 0 | 65,942,723 |
| EROGACIONES RECUPERABLES | 0 | 0 | 65,922,667 |
| SUMA DE EGRESOS DEL AÑO | 0 | 0 | 20,056 |
| ENTEROS A TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN | 285,182,988 | 285,182,988 | 93,281,284 |
| ORDINARIOS | 0 | 0 | 0 |
| EXTRAORDINARIOS | 0 | 0 | 0 |
| DISPONIBILIDAD FINAL | 0 | 0 | 0 |
| DIFERENCIAS CAMBIARIAS, AJUSTES CONTABLES Y OPERACIONES EN TRÁNSITO | 500,000 | 68,137,039 | 179,974,694 |
| | 0 | 0 | -20,640,929 |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; Presupuesto Pagado, el ente público.

Elaboró



Mtra. Carmen Gabriela Osuna Acevedo
Gerente de Administración y Finanzas

Autorizó



Cap. Alt. Cristian de Jesus Vazquez
Guzman Directora General

CUENTA PÚBLICA 2025
 13 - MARINA
 J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA^{1/}
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (CIFRAS EN PESOS)

| DENOMINACIÓN | APROBADO | MODIFICADO | DEVENGADO | EJERCIDO | PAGADO | ECONOMÍAS |
|--------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|
| TOTAL | 285,182,988 | 285,182,988 | 97,695,996 | 97,695,996 | 93,281,284 | 187,486,992 |

^{1/} Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.
 Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado, Ejercido y Pagado, el ente público.

Elaboró

Mtra. Carmen Gabriela Osuna Acevedo
 Gerente de Administración y Finanzas

Autorizó

Cap. Alt. Cristian de Jesús Vazquez Gúzman
 Directora General

CUENTA PÚBLICA 2025

13 - MARINA

J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA (ARMONIZADO)^{1/}

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(CIFRAS EN PESOS)

| CONCEPTO | EGRESOS | | | | | SUBEJERCICIO ^{2/} |
|--|--------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|
| | APROBADO | AMPLIACIONES / (REDUCCIONES) | MODIFICADO | DEVENGADO | PAGADO | |
| Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V. | 285,182,988 | | 285,182,988 | 97,695,996 | 93,281,284 | 187,486,992 |
| Total del Egreso | 285,182,988 | | 285,182,988 | 97,695,996 | 93,281,284 | 187,486,992 |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Elaboró



Mtra. Carmen Gabriela Osuna Acevedo
Gerente de Administración y Finanzas

Autorizó



Cap. Alt. Cristian de Jesus Vazquez Gúzman
Directora General

CUENTA PÚBLICA 2025

13 - MARINA

J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(CIFRAS EN PESOS)

| CLASIFICACION ECONOMICA OBJETO DEL GASTO DENOMINACION | APROBADO | MODIFICADO | DEVENGADO | EJERCIDO | PAGADO | ECONOMIAS |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| TOTAL | 285,182,988 | 285,182,988 | 97,695,996 | 97,695,996 | 93,281,284 | 187,486,592 |
| Gasto Corriente | 285,182,988 | 285,182,988 | 97,675,940 | 97,675,940 | 93,261,228 | 187,507,048 |
| Servicios Personales | 17,592,632 | 17,592,632 | 14,454,794 | 14,454,794 | 14,454,794 | 3,137,838 |
| 1000 Servicios personales | 17,592,632 | 17,592,632 | 14,454,794 | 14,454,794 | 14,454,794 | 3,137,838 |
| 1100 Remuneraciones al personal de carácter permanente | 4,687,990 | 4,787,944 | 4,172,549 | 4,172,549 | 4,172,549 | 615,395 |
| 1300 Remuneraciones adicionales y especiales | 855,823 | 871,746 | 730,888 | 730,888 | 730,888 | 140,858 |
| 1400 Seguridad social | 3,014,204 | 3,041,836 | 1,921,498 | 1,921,498 | 1,921,498 | 1,120,338 |
| 1500 Otras prestaciones sociales y económicas | 8,316,272 | 8,348,973 | 7,629,859 | 7,629,859 | 7,629,859 | 719,114 |
| 1600 Provisiones | 718,349 | 542,133 | | | | 542,133 |
| Gasto De Operación | 265,790,356 | 265,790,356 | 16,098,479 | 16,098,479 | 11,683,757 | 249,691,877 |
| 2000 Materiales y suministros | 5,886,000 | 5,886,000 | 440,793 | 440,793 | 360,449 | 5,445,207 |
| 2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales | 2,232,000 | 2,232,000 | 232,657 | 232,657 | 232,657 | 1,999,343 |
| 2200 Alimentos y utensilios | 54,000 | 54,000 | 33,152 | 33,162 | 33,162 | 20,838 |
| 2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación | 1,860,000 | 1,860,000 | 33,907 | 33,907 | 33,907 | 1,826,093 |
| 2600 Combustibles, lubricantes y aditivos | 300,000 | 300,000 | 22,679 | 22,679 | 22,679 | 277,321 |
| 2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos | 540,000 | 540,000 | 115,828 | 115,828 | 35,484 | 424,172 |
| 2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores | 900,000 | 900,000 | 2,560 | 2,560 | 2,560 | 897,440 |
| 3000 Servicios generales | 259,904,356 | 259,904,356 | 15,657,686 | 15,657,686 | 11,323,318 | 244,246,670 |
| 3100 Servicios básicos | 3,330,000 | 3,330,000 | 1,164,849 | 1,164,849 | 1,164,849 | 2,165,151 |
| 3200 Servicios de arrendamiento | 9,900,000 | 9,900,000 | 348,929 | 348,829 | 172,674 | 9,551,071 |
| 3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios | 133,710,000 | 133,710,000 | 4,760,782 | 4,760,782 | 1,028,933 | 128,949,216 |
| 3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales | 6,960,000 | 6,960,000 | 5,761,016 | 5,761,016 | 5,334,552 | 1,198,984 |
| 3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación | 17,820,000 | 17,820,000 | 301,281 | 301,281 | 301,281 | 17,518,739 |
| 3700 Servicios de traslado y viáticos | 3,680,000 | 3,680,000 | 463,250 | 463,250 | 463,250 | 3,196,750 |
| 3900 Otros servicios generales | 84,524,356 | 84,524,356 | 2,857,599 | 2,857,599 | 2,857,599 | 81,666,757 |
| Otros De Corriente | 1,800,000 | 1,800,000 | 67,122,667 | 67,122,667 | 67,122,667 | -65,322,667 |
| 3000 Servicios generales | 1,800,000 | 1,800,000 | 67,122,667 | 67,122,667 | 67,122,667 | -65,322,667 |
| 3900 Otros servicios generales | 1,800,000 | 1,800,000 | 67,122,667 | 67,122,667 | 67,122,667 | -65,322,667 |
| Pensiones Y Jubilaciones | | | | | | |
| Gasto De Inversión | | | 20,056 | 20,056 | 20,056 | -20,056 |
| Otros De Inversión | | | 20,056 | 20,056 | 20,056 | -20,056 |

CUENTA PÚBLICA 2025

13 - MARINA

J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(CIFRAS EN PESOS)

| CLASIFICACIÓN ECONÓMICA | | APROBADO | MODIFICADO | DEVENGADO | EJERCIDO | PAGADO | ECONOMÍAS |
|-------------------------|---------------------------|----------|------------|-----------|----------|--------|-----------|
| OBJETO DEL GASTO | DENOMINACIÓN | | | | | | |
| 3000 | Servicios generales | | | 20,056 | 20,056 | 20,056 | -20,056 |
| 3900 | Otros servicios generales | | | 20,056 | 20,056 | 20,056 | -20,056 |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado, Ejercido y Pagado, el ente público.

Elaboró

Mtra. Carmen Gabriela Osuna Acevedo
Gerente de Administración y Finanzas

Autorizó

Cap. Alt. Cristian de Jesus Vazquez Gúzman
Directora General

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(C I FRAS EN PESOS)

| CONCEPTO | EGRESOS | | | | | SUBEJERCICIO ^{2/} |
|---|--------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|
| | APROBADO | AMPLIACIONES / (REDUCCIONES) | MODIFICADO | DEVENGADO | PAGADO | |
| Gasto Corriente | 285,182,988 | 0 | 285,182,988 | 97,675,940 | 93,261,228 | 187,507,048 |
| Gasto De Capital | 0 | 0 | 0 | 20,056 | 20,056 | -20,056 |
| Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pensiones Y Jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total del Egreso | 285,182,988 | 0 | 285,182,988 | 97,695,996 | 93,281,284 | 187,486,992 |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Elaboró

Mtra. Carmen Gabriela Osuna Acevedo
Gerente de Administración y Finanzas

Autorizó

Cap. Alt. Cristian de Jesús Vazquez Gúzman
Directora General

CUENTA PÚBLICA 2025

13 - MARINA

J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(CIFRAS EN PESOS)

| CONCEPTO | EGRESOS | | | | | SUBEJERCICIO ^{2/} |
|---|--------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|
| | APROBADO | AMPLIACIONES / (REDUCCIONES) | MODIFICADO | DEVENGADO | PAGADO | |
| Servicios personales | 17,592,632 | 0 | 17,592,632 | 14,454,794 | 14,454,794 | 3,137,838 |
| Remuneraciones al personal de carácter permanente | 4,687,990 | 99,954 | 4,787,944 | 4,172,549 | 4,172,549 | 615,395 |
| Remuneraciones al personal de carácter transitorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Remuneraciones adicionales y especiales | 855,823 | 15,923 | 871,746 | 730,888 | 730,888 | 140,858 |
| Seguridad social | 3,014,204 | 27,632 | 3,041,836 | 1,921,498 | 1,921,498 | 1,120,338 |
| Otras prestaciones sociales y económicas | 8,316,272 | 32,701 | 8,348,973 | 7,629,859 | 7,629,859 | 719,114 |
| Previsiones | 718,343 | -176,210 | 542,133 | 0 | 0 | 542,133 |
| Pago de estímulos a servidores públicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y suministros | 5,886,000 | 0 | 5,886,000 | 440,793 | 360,449 | 5,445,207 |
| Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales | 2,232,000 | 0 | 2,232,000 | 232,657 | 232,657 | 1,999,343 |
| Alimentos y utensilios | 54,000 | 0 | 54,000 | 33,162 | 33,162 | 20,838 |
| Materias primas y materiales de producción y comercialización | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiales y artículos de construcción y de reparación | 1,860,000 | 0 | 1,860,000 | 33,907 | 33,907 | 1,826,093 |
| Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Combustibles, lubricantes y aditivos | 300,000 | 0 | 300,000 | 22,579 | 22,679 | 277,321 |
| Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos | 540,000 | 0 | 540,000 | 115,828 | 35,484 | 424,172 |
| Materiales y suministros para seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Herramientas, refacciones y accesorios menores | 900,000 | 0 | 900,000 | 2,560 | 2,560 | 897,440 |
| Servicios generales | 261,704,356 | 0 | 261,704,356 | 82,800,409 | 78,466,041 | 178,903,947 |
| Servicios básicos | 3,330,000 | 0 | 3,330,000 | 1,164,849 | 1,164,849 | 2,165,151 |
| Servicios de arrendamiento | 9,900,000 | 0 | 9,900,000 | 348,929 | 172,874 | 9,551,071 |
| Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios | 133,710,000 | 0 | 133,710,000 | 4,760,782 | 1,028,933 | 128,949,218 |
| Servicios financieros, bancarios y comerciales | 6,960,000 | 0 | 6,960,000 | 5,761,016 | 5,334,552 | 1,198,984 |
| Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación | 17,820,000 | 0 | 17,820,000 | 301,261 | 301,261 | 17,518,739 |
| Servicios de comunicación social y publicidad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Servicios de traslado y viáticos | 3,660,000 | 0 | 3,660,000 | 463,250 | 463,250 | 3,196,750 |
| Servicios oficiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros servicios generales | 86,324,356 | 0 | 86,324,356 | 70,000,322 | 70,000,322 | 16,324,034 |

CUENTA PÚBLICA 2025

13 - MARINA

J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(CIFRAS EN PESOS)

| CONCEPTO | EGRESOS | | | | | SUB EJERCICIO ^{2/} |
|---|----------|---------------------------------|------------|-----------|--------|-----------------------------|
| | APROBADO | AMPLIACIONES / (REDUCCIONES) | MODIFICADO | DEVENGADO | PAGADO | |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias internas y asignaciones al sector público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del sector público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Subsidios y subvenciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ayudas sociales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pensiones y jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias a la seguridad social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias al exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes muebles, inmuebles e intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Muebles y equipo de administración | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Muebles y equipo educacional y recreativo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vehículos y equipo de transporte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equipo de defensa y seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos biológicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos intangibles | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversión pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Obras públicas en bienes de dominio público | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Obras públicas en bienes propios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Proyectos productivos y acciones de fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones financieras y otras provisiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones para el fomento de actividades productivas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acciones y participaciones de capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Compra de títulos y valores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

CUENTA PÚBLICA 2025

13 - MARINA

J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(CIFRAS EN PESOS)

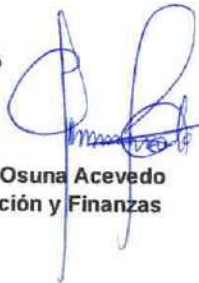
| CONCEPTO | EGRESOS | | | | | SUBEJERCICIO ^{2/} |
|---|--------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|
| | APROBADO | AMPLIACIONES / (REDUCCIONES) | MODIFICADO | DEVENGADO | PAGADO | |
| Concesión de préstamos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras inversiones financieras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones y aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Deuda pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amortización de la deuda pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Intereses de la deuda pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Comisiones de la deuda pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gastos de la deuda pública | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo por coberturas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Apoyos financieros | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aduanos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total del Egreso | 285,182,988 | 0 | 285,182,988 | 97,695,996 | 93,281,284 | 187,486,992 |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, al ente público.

Elaboró



Mtra. Carmen Gabriela Osuna Acevedo
Gerente de Administración y Finanzas

Autorizó



Cap. Alt. Cristian de Jesus Vazquez Gúzman
Directora General

CUENTA PÚBLICA 2025

13 - MARINA

J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA*
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS | | | | | | GASTO CORRIENTE | | | | | GASTO DE INVERSIÓN | | | | TOTAL | | | | | | |
|--------------------------|----|----|----|----|----|--|----------------------|--------------------|--------------|-------------------------|--------------------|---------------------------|------------------|---------|--------------------|--------|-------------|-----------------------|---------------------------|-----------|---|
| CL | FL | SC | AL | PR | UR | DENOMINACIÓN | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSECCIONES | OTROS GASTOS CORRIENTES | SUMA | PERSONALES Y AJUBIACIONES | INVERSIÓN FÍSICA | BIENIOS | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA | TOTAL | ESTRUCTURA PORCENTUAL | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | CORRIENTE | PERSONALES Y AJUBIACIONES | INVERSIÓN | |
| | | | | | | TOTAL APROBADO | 17,592,632 | 265,790,356 | | 1,800,000 | 285,182,989 | | | | | | 285,182,989 | 100.0 | | | |
| | | | | | | TOTAL MODIFICADO | 17,592,632 | 265,790,356 | | 1,800,000 | 285,182,989 | | | | | | | 285,182,989 | 100.0 | | |
| | | | | | | TOTAL DEVENGADO | 14,454,794 | 16,096,479 | | 67,122,667 | 97,673,540 | | | | 20,056 | 20,056 | | 97,693,596 | 100.0 | | - |
| | | | | | | TOTAL EJERCIDO | 14,454,794 | 16,096,479 | | 67,122,667 | 97,673,540 | | | | 20,056 | 20,056 | | 97,693,596 | 100.0 | | - |
| | | | | | | TOTAL PAGADO | 14,454,794 | 11,680,767 | | 67,122,667 | 93,261,229 | | | | | 20,056 | 20,056 | 93,281,285 | 100.0 | | - |
| | | | | | | Porcentaje Pag/Aprob | 82.2 | 4.4 | | - | 32.7 | | | | | | | 32.7 | | | |
| | | | | | | Porcentaje Pag/Modif | 82.2 | 4.4 | | - | 32.7 | | | | | | | 32.7 | | | |
| | | | | | | Gobierno | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Aprobado | 1,475,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | |
| | | | | | | Modificado | 1,475,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | |
| | | | | | | Devengado | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Ejercido | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Pagado | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Porcentaje Pag/Aprob | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | | | 3.7 | | | |
| | | | | | | Porcentaje Pag/Modif | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | | | 3.7 | | | |
| | | | | | | Coordinación de la Política de Gobierno | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Aprobado | 1,475,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | |
| | | | | | | Modificado | 1,475,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | |
| | | | | | | Devengado | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Ejercido | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Pagado | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Porcentaje Pag/Aprob | 68.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | | | 3.7 | | | |
| | | | | | | Porcentaje Pag/Modif | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | | | 3.7 | | | |
| | | | | | | Fundón Pública | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Aprobado | 1,475,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | |
| | | | | | | Modificado | 1,475,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | |
| | | | | | | Devengado | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Ejercido | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Pagado | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Porcentaje Pag/Aprob | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | | | 3.7 | | | |
| | | | | | | Porcentaje Pag/Modif | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | | | 3.7 | | | |
| | | | | | | Función pública y buen gobierno | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Aprobado | 1,475,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | |
| | | | | | | Modificado | 1,475,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | |
| | | | | | | Devengado | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Ejercido | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Pagado | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Porcentaje Pag/Aprob | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | | | 3.7 | | | |
| | | | | | | Porcentaje Pag/Modif | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | | | 3.7 | | | |
| | | | | | | Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Aprobado | 1,475,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | |
| | | | | | | Modificado | 1,475,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | |
| | | | | | | Devengado | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Ejercido | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Pagado | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |
| | | | | | | Porcentaje Pag/Aprob | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | | | 3.7 | | | |
| | | | | | | Porcentaje Pag/Modif | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | | | 3.7 | | | |
| | | | | | | Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V. | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Aprobado | 1,475,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | |
| | | | | | | Modificado | 1,475,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | |
| | | | | | | Devengado | 1,024,165 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | |

CUENTA PÚBLICA 2025

13 - MARINA

J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA"
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS | | | | | | GASTO CORRIENTE | | | | | GASTO DE INVERSIÓN | | | | TOTAL | | | | |
|--------------------------|----|-----|------|-----|--|----------------------|--------------------|-----------|--------------------|-------------|--------------------------|-------------------|-----------|--------------------|-------|-------------|-----------------------|--------------------------|-----------|
| F | E | A | P | U | DESCRIPCIÓN | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS DE CORRIENTE | OTROS | PENSIONES Y JURALACIONES | INVERSIÓN PÚBLICA | SUBSIDIOS | OTROS DE INVERSIÓN | OTROS | TOTAL | ESTRUCTURA PORCENTUAL | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | CORRIENTE | PENSIONES Y JURALACIONES | INVERSIÓN |
| 3 | 04 | 001 | 0001 | J2K | Ejercicio | 1,024,156 | 1,241,818 | | | 2,265,974 | | | | | | 2,265,974 | 100.0 | | |
| 3 | 04 | 001 | 0001 | J2K | Pagado | 1,024,156 | 1,241,818 | | | 2,265,974 | | | | | | 2,265,974 | 100.0 | | |
| 3 | 04 | 001 | 0001 | J2K | Porcentaje Pag/Aprob | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | | 3.7 | | | |
| 3 | 04 | 001 | 0001 | J2K | Porcentaje Pag/Modif | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | | 3.7 | | | |
| | | | | | Desarrollo Económico | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Aprobado | 16,116,620 | 206,604,356 | | 1,200,000 | 223,920,976 | | | | | | 223,920,976 | 100.0 | | |
| | | | | | Modificado | 16,116,620 | 206,604,356 | | 1,200,000 | 223,920,976 | | | | | | 223,920,976 | 100.0 | | |
| | | | | | Devengado | 13,430,639 | 14,857,463 | | 67,122,667 | 95,410,769 | | | 20,056 | 20,056 | | 95,430,825 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Ejercicio | 13,430,639 | 14,857,463 | | 67,122,667 | 95,410,769 | | | 20,056 | 20,056 | | 95,430,825 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Pagado | 13,430,639 | 10,442,751 | | 67,122,667 | 90,996,097 | | | 20,056 | 20,056 | | 91,016,113 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Porcentaje Pag/Aprob | 83.3 | 5.1 | | -0 | 40.6 | | | | | | 40.6 | | | |
| | | | | | Porcentaje Pag/Modif | 83.3 | 5.1 | | -0 | 40.6 | | | | | | 40.6 | | | |
| | | | | | Transporte | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Aprobado | 16,116,620 | 206,604,356 | | 1,200,000 | 223,920,976 | | | | | | 223,920,976 | 100.0 | | |
| | | | | | Modificado | 16,116,620 | 206,604,356 | | 1,200,000 | 223,920,976 | | | | | | 223,920,976 | 100.0 | | |
| | | | | | Devengado | 13,430,639 | 14,857,463 | | 67,122,667 | 95,410,769 | | | 20,056 | 20,056 | | 95,430,825 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Ejercicio | 13,430,639 | 14,857,463 | | 67,122,667 | 95,410,769 | | | 20,056 | 20,056 | | 95,430,825 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Pagado | 13,430,639 | 10,442,751 | | 67,122,667 | 90,996,097 | | | 20,056 | 20,056 | | 91,016,113 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Porcentaje Pag/Aprob | 83.3 | 5.1 | | -0 | 40.6 | | | | | | 40.6 | | | |
| | | | | | Porcentaje Pag/Modif | 83.3 | 5.1 | | -0 | 40.6 | | | | | | 40.6 | | | |
| | | | | | Transporte por Agua y Puertos | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Aprobado | 16,116,620 | 206,604,356 | | 1,200,000 | 223,920,976 | | | | | | 223,920,976 | 100.0 | | |
| | | | | | Modificado | 16,116,620 | 206,604,356 | | 1,200,000 | 223,920,976 | | | | | | 223,920,976 | 100.0 | | |
| | | | | | Devengado | 13,430,639 | 14,857,463 | | 67,122,667 | 95,410,769 | | | 20,056 | 20,056 | | 95,430,825 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Ejercicio | 13,430,639 | 14,857,463 | | 67,122,667 | 95,410,769 | | | 20,056 | 20,056 | | 95,430,825 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Pagado | 13,430,639 | 10,442,751 | | 67,122,667 | 90,996,097 | | | 20,056 | 20,056 | | 91,016,113 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Porcentaje Pag/Aprob | 83.3 | 5.1 | | -0 | 40.6 | | | | | | 40.6 | | | |
| | | | | | Porcentaje Pag/Modif | 83.3 | 5.1 | | -0 | 40.6 | | | | | | 40.6 | | | |
| | | | | | Servicios de apoyo administrativo | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Aprobado | 6,579,551 | 143,730,096 | | 1,200,000 | 151,509,647 | | | | | | 151,509,647 | 100.0 | | |
| | | | | | Modificado | 6,579,551 | 143,730,096 | | 1,200,000 | 151,509,647 | | | | | | 151,509,647 | 100.0 | | |
| | | | | | Devengado | 5,734,089 | 8,713,673 | | 1,200,000 | 15,647,762 | | | | | | 15,647,762 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Ejercicio | 5,734,089 | 8,713,673 | | 1,200,000 | 15,647,762 | | | | | | 15,647,762 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Pagado | 5,734,089 | 7,899,961 | | 1,200,000 | 14,833,050 | | | | | | 14,833,050 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Porcentaje Pag/Aprob | 87.2 | 5.5 | | 100.0 | 9.8 | | | | | | 9.8 | | | |
| | | | | | Porcentaje Pag/Modif | 87.2 | 5.5 | | 100.0 | 9.8 | | | | | | 9.8 | | | |
| | | | | | Actividades de apoyo administrativo | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Aprobado | 6,579,551 | 143,730,096 | | 1,200,000 | 151,509,647 | | | | | | 151,509,647 | 100.0 | | |
| | | | | | Modificado | 6,579,551 | 143,730,096 | | 1,200,000 | 151,509,647 | | | | | | 151,509,647 | 100.0 | | |
| | | | | | Devengado | 5,734,089 | 8,713,673 | | 1,200,000 | 15,647,762 | | | | | | 15,647,762 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Ejercicio | 5,734,089 | 8,713,673 | | 1,200,000 | 15,647,762 | | | | | | 15,647,762 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Pagado | 5,734,089 | 7,899,961 | | 1,200,000 | 14,833,050 | | | | | | 14,833,050 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Porcentaje Pag/Aprob | 87.2 | 5.5 | | 100.0 | 9.8 | | | | | | 9.8 | | | |
| | | | | | Porcentaje Pag/Modif | 87.2 | 5.5 | | 100.0 | 9.8 | | | | | | 9.8 | | | |
| | | | | | Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V. | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Aprobado | 6,579,551 | 143,730,096 | | 1,200,000 | 151,509,647 | | | | | | 151,509,647 | 100.0 | | |
| | | | | | Modificado | 6,579,551 | 143,730,096 | | 1,200,000 | 151,509,647 | | | | | | 151,509,647 | 100.0 | | |
| | | | | | Devengado | 5,734,089 | 8,713,673 | | 1,200,000 | 15,647,762 | | | | | | 15,647,762 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Ejercicio | 5,734,089 | 8,713,673 | | 1,200,000 | 15,647,762 | | | | | | 15,647,762 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Pagado | 5,734,089 | 7,899,961 | | 1,200,000 | 14,833,050 | | | | | | 14,833,050 | 100.0 | | -0 |
| | | | | | Porcentaje Pag/Aprob | 87.2 | 5.5 | | 100.0 | 9.8 | | | | | | 9.8 | | | |

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL-PROGRAMÁTICA¹⁾
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| CATEGORÍA PROGRAMÁTICA | | | | | | DENOMINACIÓN | GASTO CORRIENTE | | | | | PENSIONES Y ADELANTOS | GASTO DE INVERSIÓN | | | | TOTAL | | | |
|------------------------|---|----|-----|------|-----|--|----------------------|--------------------|------------|-------------------------|------------|-----------------------|--------------------|-----------|---------------------------|------------|-------|------------------------|----------|----------|
| F | T | U | A | P | UR | | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | SUBSIDIOS | OTROS GASTOS CORRIENTES | SUMA | | INVERSIÓN FÍSICA | INVERSIÓN | OTROS GASTOS DE INVERSIÓN | SUMA | TOTAL | ESTRUCTURA POR ENTIDAD | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | ORRIBINAL | PROYUNYU | PROYUNYU |
| 3 | 5 | 02 | 002 | M001 | J2K | Porcentaje Pag/Modif | 87.2 | 9.8 | | 100.0 | 9.8 | | | | | 9.8 | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | | | Puestos eficientes y comparativos | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | | | Aprobado | 9,533,069 | 62,874,260 | | | 72,412,329 | | | | | 72,412,329 | 100.0 | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | | | Modificado | 9,533,069 | 62,874,260 | | | 72,412,329 | | | | | 72,412,329 | 100.0 | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | | | Devengado | 7,896,550 | 6,143,790 | 65,922,667 | | 79,763,007 | | | 20,056 | 20,056 | 79,783,063 | 100.0 | | -0- | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | | | Ejercicio | 7,896,550 | 6,143,790 | 65,922,667 | | 79,763,007 | | | 20,056 | 20,056 | 79,783,063 | 100.0 | | -0- | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | | | Pagado | 7,896,550 | 2,543,790 | 65,922,667 | | 76,363,007 | | | 20,056 | 20,056 | 76,383,063 | 100.0 | | -0- | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | | | Porcentaje Pag/Aprob | 80.7 | 4.0 | | | 105.2 | | | | | 105.2 | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | | | Porcentaje Pag/Modif | 80.7 | 4.0 | | | 105.2 | | | | | 105.2 | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | | Operación de infraestructura marítima-portuaria | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Aprobado | 9,533,069 | 62,874,260 | | | 72,412,329 | | | | 72,412,329 | 100.0 | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Modificado | 9,533,069 | 62,874,260 | | | 72,412,329 | | | | 72,412,329 | 100.0 | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Devengado | 7,896,550 | 6,143,790 | 13,840,340 | | 13,840,340 | | | | 13,840,340 | 100.0 | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Ejercicio | 7,896,550 | 6,143,790 | 13,840,340 | | 13,840,340 | | | | 13,840,340 | 100.0 | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Pagado | 7,896,550 | 2,543,790 | 10,240,340 | | 10,240,340 | | | | 10,240,340 | 100.0 | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Porcentaje Pag/Aprob | 80.7 | 4.0 | | | 14.1 | | | | 14.1 | | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Porcentaje Pag/Modif | 80.7 | 4.0 | | | 14.1 | | | | 14.1 | | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V. | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Aprobado | 9,533,069 | 62,874,260 | | | 72,412,329 | | | | 72,412,329 | 100.0 | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Modificado | 9,533,069 | 62,874,260 | | | 72,412,329 | | | | 72,412,329 | 100.0 | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Devengado | 7,896,550 | 6,143,790 | 13,840,340 | | 13,840,340 | | | | 13,840,340 | 100.0 | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Ejercicio | 7,896,550 | 6,143,790 | 13,840,340 | | 13,840,340 | | | | 13,840,340 | 100.0 | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Pagado | 7,896,550 | 2,543,790 | 10,240,340 | | 10,240,340 | | | | 10,240,340 | 100.0 | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Porcentaje Pag/Aprob | 80.7 | 4.0 | | | 14.1 | | | | 14.1 | | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | ED02 | J2K | Porcentaje Pag/Modif | 80.7 | 4.0 | | | 14.1 | | | | 14.1 | | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | | Operaciones Ajenas | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Aprobado | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Modificado | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Devengado | | | 65,922,667 | | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | -0- | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Ejercicio | | | 65,922,667 | | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | -0- | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Pagado | | | 65,922,667 | | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | -0- | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Porcentaje Pag/Aprob | | | | | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | -0- | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Porcentaje Pag/Modif | | | | | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | -0- | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V. | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Aprobado | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Modificado | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Devengado | | | 65,922,667 | | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | -0- | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Ejercicio | | | 65,922,667 | | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | -0- | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Pagado | | | 65,922,667 | | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | -0- | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Porcentaje Pag/Aprob | | | | | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | -0- | | |
| 3 | 5 | 02 | 010 | W001 | J2K | Porcentaje Pag/Modif | | | | | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | -0- | | |

¹⁾ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo «-» corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado, Ejercicio y Pagado, si este público.

Elaboró



Mtra. Carmen Gabriela Osuna Acevedo
Gerente de Administración y Finanzas

Autorizó



Cap. Alt. Cristian de Jesus Vazquez Gúzman
Directora General

CUENTA PÚBLICA 2025

13 - MARINA

J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(CIFRAS EN PESOS)

| CONCEPTO | EGRESOS | | | | | SUBEJERCICIO ^{2/} |
|---|--------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|
| | APROBADO | AMPLIACIONES / (REDUCCIONES) | MODIFICADO | DEVENGADO | PAGADO | |
| Gobierno | 61,262,012 | 0 | 61,262,012 | 2,265,171 | 2,265,171 | 58,996,841 |
| Legislación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Justicia | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Coordinación de la Política de Gobierno | 61,262,012 | 0 | 61,262,012 | 2,265,171 | 2,265,171 | 58,996,841 |
| Relaciones Exteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Asuntos Financieros y Hacendarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Seguridad Nacional | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Servicios Generales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Desarrollo Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Protección Ambiental | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Salud | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Educación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Protección Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Asuntos Sociales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Desarrollo Económico | 223,920,976 | 0 | 223,920,976 | 95,430,825 | 91,016,113 | 128,490,151 |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Combustibles y Energía | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Minería, Manufacturas y Construcción | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transporte | 223,920,976 | 0 | 223,920,976 | 95,430,825 | 91,016,113 | 128,490,151 |
| Comunicaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Turismo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ciencia, Tecnología e Innovación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saneamiento del Sistema Financiero | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| CONCEPTO | EGRESOS | | | | | SUB EJERCICIO ^{2/} |
|---|--------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|
| | APROBADO | AMPLIACIONES / (REDUCCIONES) | MODIFICADO | DEVENGADO | PAGADO | |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total del Egreso | 285,182,988 | 0 | 285,182,988 | 97,695,996 | 93,281,284 | 187,486,992 |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Elaboró

Mtra. Carmen Gabriela Osuna Acevedo
Gerente de Administración y Finanzas

Autorizó

Cap. Alt. Cristian de Jesus Vazquez Gúzman
Directora General

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA¹
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| PROGRAMA PRESUPUESTARIO | | | | SINCRONIZACIÓN | GASTO CORRIENTE | | | | | PENSIÓNES Y ANUIDADES | GASTO DE INVERSIÓN | | | | TOTAL | | | | |
|-------------------------|-------|-----------|-------------------|--|----------------------|--------------------|----------|-----------------------|-------------|-----------------------|--------------------|-----------|--------------------|-------------|-------|-----------------------|-----------------------|-----------|--|
| TIPO | ORFEN | UBICACIÓN | PROG. SUBPROGRAMA | | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | MATERIAL | OTROS BIENES FORMALES | SUMA | | INVERSIÓN FÍSICA | SUBSIDIOS | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA | TOTAL | ESTRUCTURA PORCENTUAL | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | CORRIENTE | PENSIÓNES Y ANUIDADES | INVERSIÓN | |
| | | | | Programas | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | TOTAL APROBADO | 17,592,632 | 265,790,266 | | 1,800,000 | 265,182,988 | | | | | 265,182,988 | 100.0 | | | | |
| | | | | TOTAL MODIFICADO | 17,592,632 | 265,790,266 | | 1,800,000 | 265,182,988 | | | | | 265,182,988 | 100.0 | | | | |
| | | | | TOTAL DEVENGADO | 14,454,794 | 16,096,479 | | 67,122,667 | 97,675,940 | | | 20,056 | 20,056 | 97,695,996 | 100.0 | | | | |
| | | | | TOTAL EJERCIDO | 14,454,794 | 16,096,479 | | 67,122,667 | 97,675,940 | | | 20,056 | 20,056 | 97,695,996 | 100.0 | | | | |
| | | | | TOTAL PAGADO | 14,454,794 | 11,680,767 | | 67,122,667 | 83,261,228 | | | 20,056 | 20,056 | 83,281,284 | 100.0 | | | | |
| | | | | Porcentaje Pag/Aprob | 82.2 | 4.4 | | - | 32.7 | | | 20.056 | 20.056 | | | | | | |
| | | | | Porcentaje Pag/Modif | 82.2 | 4.4 | | - | 32.7 | | | 20.056 | 20.056 | | | | | | |
| 1 | 2 | | | Desempeño de las Funciones | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | | | Aprobado | 9,538,069 | 62,874,260 | | | 72,412,329 | | | | | 72,412,329 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | | | Modificado | 9,538,069 | 62,874,260 | | | 72,412,329 | | | | | 72,412,329 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | | | Devengado | 7,896,550 | 6,143,790 | | | 13,840,340 | | | | | 13,840,340 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | | | Ejercido | 7,896,550 | 6,143,790 | | | 13,840,340 | | | | | 13,840,340 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | | | Pagado | 7,896,550 | 2,543,790 | | | 10,240,340 | | | | | 10,240,340 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | | | Porcentaje Pag/Aprob | 80.7 | 4.0 | | | 14.1 | | | | | 14.1 | | | | | |
| 1 | 2 | | | Porcentaje Pag/Modif | 80.7 | 4.0 | | | 14.1 | | | | | 14.1 | | | | | |
| 1 | 2 | E | | Préstación de Servicios Públicos | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | E | | Aprobado | 9,538,069 | 62,874,260 | | | 72,412,329 | | | | | 72,412,329 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | E | | Modificado | 9,538,069 | 62,874,260 | | | 72,412,329 | | | | | 72,412,329 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | E | | Devengado | 7,896,550 | 6,143,790 | | | 13,840,340 | | | | | 13,840,340 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | E | | Ejercido | 7,896,550 | 6,143,790 | | | 13,840,340 | | | | | 13,840,340 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | E | | Pagado | 7,896,550 | 2,543,790 | | | 10,240,340 | | | | | 10,240,340 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | E | | Porcentaje Pag/Aprob | 80.7 | 4.0 | | | 14.1 | | | | | 14.1 | | | | | |
| 1 | 2 | E | | Porcentaje Pag/Modif | 80.7 | 4.0 | | | 14.1 | | | | | 14.1 | | | | | |
| 1 | 2 | E | 002 | Operación de infraestructura marítimo-portuaria | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 2 | E | 002 | Aprobado | 9,538,069 | 62,874,260 | | | 72,412,329 | | | | | 72,412,329 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | E | 002 | Modificado | 9,538,069 | 62,874,260 | | | 72,412,329 | | | | | 72,412,329 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | E | 002 | Devengado | 7,896,550 | 6,143,790 | | | 13,840,340 | | | | | 13,840,340 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | E | 002 | Ejercido | 7,896,550 | 6,143,790 | | | 13,840,340 | | | | | 13,840,340 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | E | 002 | Pagado | 7,896,550 | 2,543,790 | | | 10,240,340 | | | | | 10,240,340 | 100.0 | | | | |
| 1 | 2 | E | 002 | Porcentaje Pag/Aprob | 80.7 | 4.0 | | | 14.1 | | | | | 14.1 | | | | | |
| 1 | 2 | E | 002 | Porcentaje Pag/Modif | 80.7 | 4.0 | | | 14.1 | | | | | 14.1 | | | | | |
| 1 | 3 | | | Administrativos y de Apoyo | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | | | Aprobado | 8,054,563 | 202,918,096 | | 1,800,000 | 212,770,659 | | | | | 212,770,659 | 100.0 | | | | |
| 1 | 3 | | | Modificado | 8,054,563 | 202,918,096 | | 1,800,000 | 212,770,659 | | | | | 212,770,659 | 100.0 | | | | |
| 1 | 3 | | | Devengado | 6,786,244 | 9,954,689 | | 67,122,667 | 83,835,600 | | | 20,056 | 20,056 | 83,855,656 | 100.0 | | | | |
| 1 | 3 | | | Ejercido | 6,786,244 | 9,954,689 | | 67,122,667 | 83,835,600 | | | 20,056 | 20,056 | 83,855,656 | 100.0 | | | | |
| 1 | 3 | | | Pagado | 6,786,244 | 9,139,977 | | 67,122,667 | 83,009,886 | | | 20,056 | 20,056 | 83,029,942 | 100.0 | | | | |
| 1 | 3 | | | Porcentaje Pag/Aprob | 83.9 | 4.5 | | - | 39.0 | | | 20.056 | 20.056 | | | | | | |
| 1 | 3 | | | Porcentaje Pag/Modif | 83.9 | 4.5 | | - | 39.0 | | | 20.056 | 20.056 | | | | | | |
| 1 | 3 | M | | Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | M | | Aprobado | 6,578,561 | 143,730,096 | | 1,200,000 | 151,508,647 | | | | | 151,508,647 | 100.0 | | | | |
| 1 | 3 | M | | Modificado | 6,578,561 | 143,730,096 | | 1,200,000 | 151,508,647 | | | | | 151,508,647 | 100.0 | | | | |
| 1 | 3 | M | | Devengado | 5,734,069 | 8,713,673 | | 1,200,000 | 15,647,762 | | | | | 15,647,762 | 100.0 | | | | |
| 1 | 3 | M | | Ejercido | 5,734,069 | 8,713,673 | | 1,200,000 | 15,647,762 | | | | | 15,647,762 | 100.0 | | | | |
| 1 | 3 | M | | Pagado | 5,734,069 | 7,899,961 | | 1,200,000 | 14,833,050 | | | | | 14,833,050 | 100.0 | | | | |
| 1 | 3 | M | | Porcentaje Pag/Aprob | 87.2 | 5.5 | | 100.0 | 9.6 | | | | | 9.6 | | | | | |
| 1 | 3 | M | | Porcentaje Pag/Modif | 87.2 | 5.5 | | 100.0 | 9.6 | | | | | 9.6 | | | | | |
| 1 | 3 | M | 001 | Actividades de apoyo administrativo | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | M | 001 | Aprobado | 6,578,561 | 143,730,096 | | 1,200,000 | 151,508,647 | | | | | 151,508,647 | 100.0 | | | | |
| 1 | 3 | M | 001 | Modificado | 6,578,561 | 143,730,096 | | 1,200,000 | 151,508,647 | | | | | 151,508,647 | 100.0 | | | | |
| 1 | 3 | M | 001 | Devengado | 5,734,069 | 8,713,673 | | 1,200,000 | 15,647,762 | | | | | 15,647,762 | 100.0 | | | | |

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
JZK - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL, CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA¹
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| PROGRAMA PRESUPUESTARIO | | | | DESCRIPCIÓN | GASTO CORRIENTE | | | | | PERSONERÍA Y ASIGNACIONES | GASTO DE INVERSIÓN | | | | TOTAL | | | |
|-------------------------|-----|-----|-----|--|----------------------|--------------------|----------|--------------------|------------|---------------------------|--------------------|----------|--------------------|------------|-------|------------------------------|---------------------------|-----------|
| TRZ | RUP | ROR | RPO | | SERVICIOS PERSONALES | GASTO DE OPERACIÓN | SERVIDOS | OTROS DE CORRIENTE | SUMA | | INVERSIÓN FÍSICA | SERVIDOS | OTROS DE INVERSIÓN | SUMA | TOTAL | ESTRUCTURA POR TIPO DE GASTO | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | OPERACIÓN | PERSONERÍA Y ASIGNACIONES | INVERSIÓN |
| 1 | 3 | M | 001 | Ejercicio | 5,734,089 | 8,713,873 | | 1,200,000 | 15,647,762 | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | M | 001 | Pagado | 5,734,089 | 7,990,061 | | | 14,833,050 | | | | | 15,647,762 | 100.0 | | | |
| 1 | 3 | M | 001 | Porcentaje Pag/Aprob | 87.2 | 5.5 | | | 100.0 | | | | | 14,833,050 | 100.0 | | | |
| 1 | 3 | M | 001 | Porcentaje Pag/Modif | 97.2 | 5.5 | | | 100.0 | | | | | 9.8 | | | | |
| 1 | 3 | O | | Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | O | | Aprobado | 1,476,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | O | | Modificado | 1,476,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | | |
| 1 | 3 | O | | Devengado | 1,024,155 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | | |
| 1 | 3 | O | | Ejercicio | 1,024,155 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | | |
| 1 | 3 | O | | Pagado | 1,024,155 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | | |
| 1 | 3 | O | | Porcentaje Pag/Aprob | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | | |
| 1 | 3 | O | | Porcentaje Pag/Modif | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | 3.7 | | | | |
| 1 | 3 | O | 001 | Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | O | 001 | Aprobado | 1,476,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | O | 001 | Modificado | 1,476,012 | 59,186,000 | | 600,000 | 61,262,012 | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | | |
| 1 | 3 | O | 001 | Devengado | 1,024,155 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | 61,262,012 | 100.0 | | | |
| 1 | 3 | O | 001 | Ejercicio | 1,024,155 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | | |
| 1 | 3 | O | 001 | Pagado | 1,024,155 | 1,241,016 | | | 2,265,171 | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | | |
| 1 | 3 | O | 001 | Porcentaje Pag/Aprob | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | 2,265,171 | 100.0 | | | |
| 1 | 3 | O | 001 | Porcentaje Pag/Modif | 69.4 | 2.1 | | | 3.7 | | | | | 3.7 | | | | |
| 1 | 3 | W | | Operaciones ajenas | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | W | | Aprobado | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | W | | Modificado | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | W | | Devengado | | | | 65,922,667 | 65,922,667 | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | W | | Ejercicio | | | | 65,922,667 | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | | -> |
| 1 | 3 | W | | Pagado | | | | 65,922,667 | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | | -> |
| 1 | 3 | W | | Porcentaje Pag/Aprob | | | | 65,922,667 | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | | -> |
| 1 | 3 | W | | Porcentaje Pag/Modif | | | | 65,922,667 | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | | -> |
| 1 | 3 | W | 001 | Operaciones Ajenas | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | W | 001 | Aprobado | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | W | 001 | Modificado | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | W | 001 | Devengado | | | | 65,922,667 | 65,922,667 | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | W | 001 | Ejercicio | | | | 65,922,667 | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | | -> |
| 1 | 3 | W | 001 | Pagado | | | | 65,922,667 | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | | -> |
| 1 | 3 | W | 001 | Porcentaje Pag/Aprob | | | | 65,922,667 | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | | -> |
| 1 | 3 | W | 001 | Porcentaje Pag/Modif | | | | 65,922,667 | 65,922,667 | | | 20,056 | 20,056 | 65,942,723 | 100.0 | | | -> |

¹ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo. El símbolo -> corresponde a porcentajes menores a 0.05% o mayores a 500%.
Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Presupuesto Devengado, Ejercicio y Pagado, al ente público.

Elaboró

Mtra. Carmen Gabriela Osuna Acevedo
Gerente de Administración y Finanzas

Autorizó

Cap. Alt. Cristian de Jesus Vazquez Gúzman
Directora General

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| CONCEPTO | EGRESOS | | | | | SUBEJERCICIO ^{2/} |
|--|--------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|
| | APROBADO | AMPLIACIONES / (REDUCCIONES) | MODIFICADO | DEVENGADO | PAGADO | |
| Programas | 285,182,988 | 0 | 285,182,988 | 97,695,996 | 93,281,284 | 187,486,992 |
| Subsidios: Sectores Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sujetos a Reglas de Operación | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Subsidios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Desempeño de las Funciones | 72,412,329 | 0 | 72,412,329 | 13,840,340 | 10,240,340 | 58,571,989 |
| Prestación de Servicios Públicos | 72,412,329 | 0 | 72,412,329 | 13,840,340 | 10,240,340 | 58,571,989 |
| Provisión de Bienes Públicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Promoción y fomento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Regulación y supervisión | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Funciones de las Fuerzas Armadas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Específicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Proyectos de Inversión | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Administrativos y de Apoyo | 212,770,659 | 0 | 212,770,659 | 83,855,656 | 83,040,944 | 128,915,003 |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional | 151,508,647 | 0 | 151,508,647 | 15,647,762 | 14,833,050 | 135,860,885 |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión | 61,262,012 | 0 | 61,262,012 | 2,265,171 | 2,265,171 | 58,996,841 |
| Operaciones ajenas | 0 | 0 | 0 | 65,942,723 | 65,942,723 | -65,942,723 |
| Compromisos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Desastres Naturales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Obligaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pensiones y jubilaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones a la seguridad social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones a fondos de estabilización | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gasto Federalizado | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

CUENTA PÚBLICA 2025
13 - MARINA
J2K - ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA (ARMONIZADO)^{1/}
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

| CONCEPTO | EGRESOS | | | | | SUBEJERCICIO ^{2/} |
|---|--------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|
| | APROBADO | AMPLIACIONES / (REDUCCIONES) | MODIFICADO | DEVENGADO | PAGADO | |
| Participaciones a entidades federativas y municipios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total del Egreso | 285,182,988 | 0 | 285,182,988 | 97,695,996 | 93,281,284 | 187,486,992 |

1/ Las sumas parciales y total pueden no coincidir debido al redondeo.

2/ Corresponde a las Economías Presupuestarias.

Fuente: Presupuesto Aprobado y Modificado, sistemas globalizadores de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Presupuesto Devengado y Pagado, el ente público.

Elaboró

Mtra. Carmen Gabriela Osuna Acevedo
Gerente de Administración y Finanzas

Autorizó

Cap. Alt. Cristian de Jesus Vazquez Guzman
Directora General

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.

INTRODUCCIÓN

RESEÑA HISTÓRICA.

Fundación y Evolución: Surgió en el marco de la modernización portuaria nacional (iniciada con la Ley de Puertos de 1994) para gestionar el recinto portuario

Vocación Turística: Históricamente, el puerto ha evolucionado de sus orígenes como punto de refugio en la bahía, documentado desde el siglo XVI (bautizado en 1541 por Francisco Bolaños), a convertirse en uno de los puertos turísticos más importantes de México.

La ASIPONA Cabo San Lucas (Administración del Sistema Portuario Nacional) es el ente paraestatal, sectorizado a la SEMAR, encargado de administrar, desarrollar y modernizar la infraestructura del puerto en el extremo sur de Baja California Sur. Transformado de un sitio de abrigo a un nodo turístico líder, impulsa el turismo náutico y de cruceros, garantizando eficiencia, seguridad y conectividad.

FUNDAMENTO LEGAL DE CREACIÓN.

Mediante DECRETO publicado en el Diario Oficial de la Federación el 07 de diciembre de 2020, por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, de la Ley de Navegación y Comercio Marítimos y de la Ley de Puertos", por el cual se establece que a la Secretaría de Marina le corresponde, entre otros asuntos, administrar los puertos centralizados y coordinar los de la administración paraestatal, y otorgar concesiones y permisos para la ocupación de las zonas federales dentro de los recintos portuarios.to.

La Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V., (ASIPONA Cabo San Lucas) es una empresa de participación estatal mayoritaria, sectorizada a la Secretaría de Marina recientemente constituida conforme las leyes mexicanas aplicables, de conformidad con la escritura pública número 5,346 de fecha 17 de enero de 2023, así como mediante concesión No. 1.01.2024, otorgada por el Ejecutivo Federal por conducto del Titular de la Secretaría de Marina el 27 de febrero de 2024.

DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES DEL AÑO FISCAL REPORTADO.

Para el ejercicio fiscal 2025, se tenía programado el arribo de 270 cruceros de los cuales se arribaron 322, que representa el 19% mayor a lo programado originalmente, esto se deriva a mayor confianza de las líneas navieras en la operación y condiciones del puerto, así como ajustes estratégicos en la programación de itinerarios que favorecieron un mayor número de escalas respecto a lo previsto.

Asimismo, se habían estimado beneficiar a 930,000 pasajeros de los cruceros, sin embargo, esto rebaso hasta el 23% mismos que representan 1,147,082 pasajeros, debido principalmente a buques con mayor capacidad y el fortalecimiento de las rutas hacia el destino, lo que generó un volumen superior de pasajeros respecto a lo programado inicialmente.

MISIÓN, VISIÓN, OBJETIVOS Y VALORES.

ESTRATEGIAS Y LOGROS.

El 27 de febrero de 2024 se otorgó a ésta ASIPONA, Título de Concesión del Recinto Portuario de Cabo San Lucas, mismo que fue publicado en el D.O.F. el 22 de marzo de 2024, a partir de dicha fecha se iniciaron diversas acciones para dar cumplimiento a las condiciones del Título de Concesión y las disposiciones normativas aplicables a esta entidad.

Actualmente se está en la revisión de los documentos presentados por los posibles cesionarios y a la espera del registro del Programa Maestro de Desarrollo Portuario, por parte de la Dirección General de Puertos, mismo que es fundamental para el otorgamiento de los diversos contratos.

ALINEACIÓN CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO.

La Administración del Sistema Portuario Nacional (ASIPONA) de Cabo San Lucas, S.A. de C.V. fue constituida formalmente como empresa de participación estatal mayoritaria mediante un oficio publicado el 29 de diciembre de 2022.

Debido a su reciente creación (finales de 2022), la entidad operó durante la mayor parte del sexenio bajo la estructura de la Administración Portuaria Integral (API) anterior o en proceso de transición.

Constitución y Transición: La ASIPONA CSL se agrupó al sector coordinado por la Secretaría de Marina (SEMAR) a partir de su constitución en diciembre de 2022.

Programas 2024-2029: La planeación formal y específica de la ASIPONA Cabo San Lucas, detallada en documentos como el Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP) 2024-2029, comenzó a publicarse en el Diario Oficial de la Federación hacia el final del periodo mencionado, con una proyección de 5 años.

Documentación de Gestión: Aunque la información disponible destaca el desarrollo de instrumentos de planeación hacia el final del sexenio (2024), la entidad ha llevado a cabo acciones de "3ra Etapa Informa Consolidación" que integran el Programa Institucional, Programa Sectorial de Marina y la alineación a los planes nacionales.

Enfoque 2025-2030: Los documentos de trabajo más recientes mencionan que los Programas Institucionales de las ASIPONAS se alinean con el plan 2025-2030.

Por lo tanto, la ASIPONA CSL, como entidad recién constituida en 2022, no contó con un Programa Institucional propio y autónomo alineado desde el inicio del PND 2019-2024, consolidando su estructura de planeación hacia el cierre del periodo.

Autorizó: CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VÁZQUEZ
GÚZMAN

Cargo: Directora General

Elaboró: MTRA. CARMEN GABRIELA OSUNA
ACEVEDO

Cargo: Gerente de Administración y Finanzas



Marina
Secretaría de Marina



Secretaría de Marina
Administración del Sistema Portuario
Nacional Cabo San Lucas



Notas al Estado de Ingresos y Egresos Presupuestales sobre la base de Flujo de Efectivo



2026
año de
**Margarita
Maza**



Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V.

Notas al Estado de Ingresos y Egresos presupuestales sobre la Base de Flujo de efectivo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras expresadas en miles de pesos)

Nota 1. Constitución y objeto de la entidad

a. Descripción de la entidad

Mediante DECRETO publicado en el Diario Oficial de la Federación el 07 de diciembre de 2020, por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, de la Ley de Navegación y Comercio Marítimos y de la Ley de Puertos", por el cual se establece que a la Secretaría de Marina le corresponde, entre otros asuntos, administrar los puertos centralizados y coordinar los de la administración paraestatal, y otorgar concesiones y permisos para la ocupación de las zonas federales dentro de los recintos portuarios.

La Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V., (ASIPONA Cabo San Lucas) es una empresa de participación estatal mayoritaria, sectorizada a la Secretaría de Marina recientemente constituida conforme las leyes mexicanas aplicables, de conformidad con la escritura pública número 5,346 de fecha 17 de enero de 2023, así como mediante concesión No. 1.01.2024, otorgada por el Ejecutivo Federal por conducto del Titular de la Secretaría de Marina el 27 de febrero de 2024, la cual dentro de sus objetos y alcances establece la administración portuaria integral del Recinto Portuario de Cabo San Lucas, Baja California Sur.

b. Misión y visión de la ASIPONA Cabo San Lucas

Misión

Proporcionar infraestructura portuaria competitiva para el embarque y desembarque de pasajeros de cruceros y para el turismo náutico, de acuerdo con los estándares y a los requerimientos de la industria, con seguridad, calidez y calidad en la atención del turismo nacional e internacional.

Visión

Lograr el desarrollo y la competitividad portuaria, que ponga al puerto a la altura de su prestigio como destino internacional, que permita el crecimiento sostenido y sustentable de la industria turística regional y del turismo náutico, siendo un nodo eficiente para las actuales y futuras rutas de cruceros.

c. Ingresos

La Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V., obtiene ingresos propios derivado del cobro de servicios tales como: tarifas aplicadas a cruceros turísticos y cobros por rentas de espacios comerciales.

Para el ejercicio fiscal 2025, se recibieron ingresos propios por la cantidad de 201,230 miles de pesos, producto principalmente del cobro a Líneas Navieras, por concepto de arribo de cruceros turísticos al puerto de Cabo San Lucas.

No se contemplan recursos fiscales.





Nota 2. Normatividad Gubernamental

Las principales normas y disposiciones gubernamentales aplicables al ASIPONA Cabo San Lucas se resumen a continuación:

- a. Mediante DECRETO publicado en el Diario Oficial de la Federación el 07 de diciembre de 2020, por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, de la Ley de Navegación y Comercio Marítimos y de la Ley de Puertos", por el cual se establece que a la Secretaría de Marina le corresponde, entre otros asuntos, administrar los puertos centralizados y coordinar los de la administración paraestatal, y otorgar concesiones y permisos para la ocupación de las zonas federales dentro de los recintos portuarios.

La Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V., (ASIPONA Cabo San Lucas) es una empresa de participación estatal mayoritaria, sectorizada a la Secretaría de Marina recientemente constituida conforme las leyes mexicanas aplicables, de conformidad con la escritura pública número 5,346 de fecha 17 de enero de 2023, así como mediante concesión No. 1.01.2024, otorgada por el Ejecutivo Federal por conducto del Titular de la Secretaría de Marina el 27 de febrero de 2024, la cual dentro de sus objetos y alcances establece la administración portuaria integral del Recinto Portuario de Cabo San Lucas, Baja California Sur.

- b. La ASIPONA Cabo San Lucas, en materia presupuestaria, se rige por los ordenamientos y disposiciones legales a que se refieren los incisos b.1) al b.7), siguientes:
 - b.1) Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH) (última reforma publicada en el Diario Oficial de la Federación 16 de julio de 2025), a través de la cual, como se establece en su artículo 1, se reglamenta el artículo 74 fracción IV, 75, 126, 127 y 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia de programación, presupuestación, aprobación, ejercicio, control y evaluación de los ingresos y egresos públicos federales.
 - b.2) Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (RLFPRH), que en su artículo 8 establece las obligaciones de las dependencias y las entidades, (última reforma publicada en el Diario Oficial de la Federación de fecha 08 de agosto de 2025).
 - b.3) Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio Fiscal 2025 (PEF), que en su artículo 1 de Disposiciones Generales, establece que el ejercicio, control y la evaluación del gasto público federal para el año de 2025, se realizará conforme a lo establecido en la LFPRH y en las disposiciones que, en el marco de dicha Ley, están establecidas en otros ordenamientos legales y en el PEF publicado en el Diario Oficial de la Federación de fecha 25 de noviembre de 2025.
 - b.4) Clasificador por Objeto del Gasto para la Administración Pública Federal (COG) publicado el 26 de junio de 2018, que en su artículo 1, establece que el COG es de observancia obligatoria en las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, para su aplicación en los términos de las disposiciones presupuestarias aplicables.
 - b.5) Sistema Integral de Contabilidad Gubernamental (Subsistema del Sector Paraestatal), con base en el cual se registran las operaciones de la ASIPONA Cabo San Lucas para fines contables, emitido por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública de la SHCP.
 - b.6) Disposiciones Relativas al Cierre del Ejercicio Presupuestario 2025, en los que se establecen los lineamientos, fechas y procedimientos para la operación del control presupuestario de cierre del ejercicio fiscal 2025, emitidos por la Unidad de Política y Control Presupuestario de la SHCP, mediante Oficio No. 411/UDPCSG/2025/5776 de fecha 4 de agosto de 2025.





- c. Con base en lo dispuesto en las notas 2a) y 2b) anteriores, La ASIPONA Cabo San Lucas para operar como ente de la Administración Pública Federal y para reunir, clasificar, registrar y reportar la información que se presenta en sus Estado de ingresos y egresos presupuestales sobre la base de flujo de efectivo, Estado analítico de ingresos presupuestales y estados del ejercicio presupuestal del gasto, y para presentar los ingresos y egresos presupuestales agrupados de conformidad con el COG, atiende las disposiciones gubernamentales sobre los aspectos a que se refieren los incisos c.1) al c.13) que se resumen a continuación, con indicación del ordenamiento aplicable.

c.1) Presupuesto anual autorizado.

De conformidad con el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2025, la Unidad de Política y Control Presupuestario de la Subsecretaría de Ingresos de la SHCP, comunico mediante Oficio No. 411/UPCP/2025/0062 de fecha 9 de enero de 2025, el Presupuesto de Egresos de la Federación y Calendarios para el ejercicio fiscal 2025.

El presupuesto contiene el Flujo de Efectivo que detalla el origen de los ingresos y el destino de los egresos; así como, las asignaciones a la estructura funcional programática aprobada por la SHCP.

Las erogaciones y el registro de las afectaciones de pago se sujetan al presupuesto autorizado, con cargo a los programas presupuestarios y unidades responsables señalados en el presupuesto (artículo 42 de la LFPRH).

c.2.) Políticas y procedimientos establecidos.

El control presupuestario en las dependencias y entidades se sujetará a las políticas y disposiciones generales que determine la SHCP (artículo 45 párrafo quinto de la LFPRH).

c.3) Sistema de registro presupuestario.

Se deberá contar con sistemas de control presupuestario que promuevan la programación, presupuestación, ejecución, registro e información del gasto de conformidad con los criterios de legalidad, honestidad, eficiencia, eficacia, economía, razonabilidad, austeridad, transparencia, control, rendición de cuentas y equidad de género, así como que contribuyan al cumplimiento de los objetivos y metas aprobados en el PEF (artículos 1 y 45 párrafo cuarto de la LFPRH).

c.4.) Control que identifique y registre las operaciones relacionadas con recursos y egresos.

La clave presupuestaria constituirá el instrumento para la integración, el registro y control de las afectaciones presupuestarias al Presupuesto de Egresos, y que comprenden el ejercicio, los compromisos, el devengado, los pagos, las ministraciones de fondos, los reintegros, las operaciones que signifiquen cargos y abonos a los presupuestos sin que exista erogación material de fondos, así como las adecuaciones presupuestarias y, en general, todas las afectaciones a los presupuestos autorizados. (Artículo 28 del RLFPRH).

c.5) Procedimiento para definir los límites de autorización presupuestaria para ejercer el gasto público federal.

Los ejecutores de gasto serán responsables de la administración por resultados; para ello, deberán cumplir con oportunidad y eficiencia las metas y los objetivos previstos en sus respectivos programas (artículo 45 párrafo primero de la LFPRH).





Los servidores públicos responsables del sistema que controla las operaciones presupuestarias responderán dentro del ámbito de sus respectivas competencias (artículo 45 párrafo quinto fracción III de la LFPRH).

Montos máximos para adjudicaciones mediante los procedimientos de invitación a cuando menos tres personas y de adjudicación directa (artículo 3 fracción X y anexo 9 del Presupuesto de Egresos de la Federación-PEF 2025), publicado en el diario oficial de la federación de fecha 24 de diciembre de 2024.

c.6) Existencia de procedimientos que aseguren:

La clave presupuestaria reflejará los componentes a que se refieren los artículos 4; 25, último párrafo; 27 y 28 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. Dicha clave será de observancia obligatoria para las dependencias y entidades y servirá de base para los registros de todas las etapas del proceso presupuestario y de los registros contables. (Artículo 28 segundo párrafo del RLFPRH).

c.7) Autorización de adecuaciones externas e internas.

El Ejecutivo Federal, por conducto de la SHCP, podrá autorizar erogaciones adicionales a las aprobadas en el Presupuesto de Egresos, con cargo a los excedentes que, en su caso, resulten de los ingresos autorizados en la ley de ingresos o de excedentes de ingresos propios de las entidades (artículo 19 de la LFPRH).

Adecuaciones presupuestarias por concepto de traspasos de recursos y movimientos que se realicen durante el ejercicio fiscal en las estructuras funcional-programática, administrativa, económica, a los calendarios del presupuesto, así como las ampliaciones y reducciones líquidas al mismo (artículo 98 y 99 del RLFPRH).

c.8) Recursos presupuestarios obtenidos y por obtener, y los gastos presupuestarios ejercidos, y los comprometidos devengados no pagados correspondientes a su periodo fiscal.

Una vez concluida la vigencia de un Presupuesto de Egresos sólo procederá hacer pagos, con base en los conceptos efectivamente devengados en el año que corresponda (artículo 54 párrafo primero de la LFPRH).

Las erogaciones previstas en el Presupuesto de Egresos que no se encuentren devengadas al 31 de diciembre, no podrán ejercerse (artículo 54 párrafo segundo de la LFPRH).

Los Poderes Legislativos y Judicial, los entes autónomos, las dependencias, así como las entidades respecto de los subsidios o transferencias que reciban, que por cualquier motivo al 31 de diciembre conserven recursos, incluyendo los rendimientos obtenidos, deberán reintegrar el importe disponible a la Tesorería de la Federación (TESOFE) dentro de los 15 días naturales siguientes al cierre del ejercicio (artículo 54 párrafo tercero de la LFPRH).

c.9) Recursos presupuestarios por obtener, corresponderán al Presupuesto de Egresos de la Federación.

La ministración de los fondos correspondientes será autorizada en todos los casos por la SHCP, de conformidad con el Presupuesto de Egresos (artículo 51 párrafo segundo de la LFPRH).





Los poderes Legislativo y Judicial, los entes autónomos y las entidades, recibirán y manejarán sus recursos, así como harán sus pagos a través de sus propias tesorerías o sus equivalentes (artículo 51 párrafo tercero de la LFPRH).

La Ministración de los recursos atenderá primordialmente el principio de oportunidad y respeto a los calendarios de gasto que se elaborarán con base en las prioridades y requerimientos de las dependencias y entidades, con el objeto de lograr una mayor eficacia en el uso de los recursos públicos (artículo 51 párrafo quinto de la LFPRH).

c.10) Gastos presupuestarios comprometidos devengados y no pagados al cierre del ejercicio.

Las entidades serán responsables de cubrir los compromisos pendientes de pago generados durante cada ejercicio fiscal a través de sus tesorerías con cargo a su presupuesto modificado autorizado del año en que se efectúe el pago, incluyendo aquellos compromisos pendientes de pago generados durante el ejercicio inmediato anterior, para lo cual deberán incluir en su flujo de efectivo las provisiones correspondientes (artículo 122 párrafo primero del RLFPRH).

Las erogaciones de las entidades por concepto de presupuesto devengado y no pagado al 31 de diciembre de cada ejercicio, se deberán registrar presupuestariamente con cargo al siguiente ejercicio fiscal dentro de su flujo de efectivo (artículo 122 párrafo segundo del RLFPRH).

c.11) Estados analítico de ingresos y del ejercicio presupuestal del gasto.

Los estados financieros y la información emanada de la Contabilidad, deberá sujetarse a criterios de utilidad, confiabilidad relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como a otros atributos asociados a cada uno de ellos, como oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia, posibilidad de predicción e importancia relativa, con el fin de alcanzar la modernización y armonización que la Ley determina. (Artículo 44 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental última reforma publicado en el DOF el 16 de julio de 2025).

En lo relativo a la Federación los sistemas contables de las dependencias del poder Ejecutivo; los Poderes Legislativo y Judicial; las Entidades y los Órganos Autónomos permitirán, en la medida que corresponda, la generación periódica de los estados y la información financiera, considerando al menos lo siguiente: Estado analítico de ingresos, Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos. (Artículo 46 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental última reforma publicado DOF el 16 de julio de 2025).

c.12) Ampliaciones y reducciones presupuestarias.

Las adecuaciones presupuestarias podrán ser compensadas dentro del monto total del presupuesto autorizado, reducciones y ampliaciones líquidas (artículo 93 del RLFPRH).

c.13) Los recursos y gastos presupuestarios se presentan y revelan adecuadamente en los capítulos y partidas correspondientes.

Al respecto, son aplicables las disposiciones correspondientes de la LGCG (Ley General de Contabilidad Gubernamental), LFPRH, el RLFPRH, el PEF y el COG, de acuerdo con lo que sobre el particular establecen los incisos c.1) a c.12) anteriores.





Nota 3. Cumplimiento global de metas por programa

a. Presupuesto autorizado.

De conformidad con el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2025, la Unidad de Política y Control Presupuestario de la Subsecretaría de Ingresos de la SHCP, comunico mediante Oficio No. 411/UPCP/2025/0062 de fecha 9 de enero de 2025, el Presupuesto de Egresos de la Federación y Calendarios para el ejercicio fiscal 2025.

Dicho presupuesto original de 285,183 miles de pesos, no tuvo movimientos de ampliaciones y reducciones, tal y como se presenta en el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Administrativa.

b. Presupuesto calendarizado, ministrado y ejercido.

Con relación al ejercicio presupuestal y su calendarización, se presenta a continuación un resumen de las variaciones por cada mes de operación del ejercicio de 2025.

| Variaciones presupuestales de más (menos) en el ejercicio de 2025 (Miles de pesos) | | | |
|---|--------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|
| Mes | Modificado autorizado vs. ministrado | Ministrado contra ejercido | Modificado autorizado contra ejercido |
| Enero | 10,622 | 17,475 | 28,097 |
| Febrero | 3,400 | 17,801 | 21,201 |
| Marzo | 12,260 | 18,280 | 30,540 |
| Abril | 9,818 | 12,871 | 22,689 |
| Mayo | -541 | 17,478 | 16,937 |
| Junio | -2,485 | 15,318 | 12,833 |
| Julio | -1,558 | 14,584 | 13,026 |
| Agosto | 6,129 | 5,399 | 11,528 |
| Septiembre | -5,597 | 18,495 | 12,898 |
| Octubre | 19,995 | 11,456 | 31,451 |
| Noviembre | 16,793 | 10,211 | 27,004 |
| Diciembre | 15,118 | 10,109 | 25,227 |
| TOTAL | 83,954 | 169,477 | 253,431 |

Se observó una variación por un importe de 83,954 miles de pesos, resultado de la comparación entre el presupuesto modificado autorizado por un importe de 285,184 miles de pesos y el ministrado por un importe de 201,209 miles de pesos a que se refiere la nota 4b) posterior.

Nota 4. Variaciones en el ejercicio presupuestal

Las variaciones en el ejercicio presupuestal de ingresos y egresos, se muestra a continuación:

a. Variaciones en el ejercicio presupuestal de ingresos.





Con base en el presupuesto autorizado modificado por 285,184 miles de pesos, se cobraron y se obtuvieron recursos por 201,209 miles de pesos de recursos propios. La variación de 83,954 miles de pesos corresponde a recursos propios que se habían estimado obtener, los cuales por cuestiones ajenas a esta empresa, no fueron alcanzados.

b. Variaciones en el ejercicio presupuestal de egresos.

Con base en el presupuesto autorizado modificado por 285,184 miles de pesos, se ejercieron recursos por 31,753 miles de pesos, de lo que resulta una variación por 253,431 miles de pesos, conforme a lo siguiente:

| (Miles de pesos) | | | | |
|-------------------------------------|----------------|---------------|----------------|------------|
| Capítulo | Autorizado | Ejercido | Importe | % |
| Gasto corriente de operación | | | | |
| Servicios personales | 17,593 | 14,455 | 3,138 | 82% |
| Materiales y suministros | 5,886 | 441 | 5,445 | 7% |
| Servicios generales | 261,705 | 16,857 | 244,848 | 6% |
| Subtotal | 285,184 | 31,753 | 253,431 | 11% |
| Inversión física | | | | |
| Bienes muebles | | | | |
| Total | 285,184 | 31,753 | 253,431 | 11% |

El presupuesto ejercido al compararse con el presupuesto autorizado refleja una variación por 253,431 miles de pesos, en los rubros de servicios personales por un monto de 3,138, materiales y suministros por un monto de 5,445 miles de pesos y 244,848 miles de pesos de servicios generales. El menor ejercido reflejado corresponde a recursos que se habían estimado obtener de recursos propios.

Nota 5. Disposiciones de racionalidad y austeridad presupuestaria

La ASIPONA Cabo San Lucas, en relación a la normatividad vigente adoptó políticas para dar cumplimiento con las disposiciones de austeridad, establecido en el Artículo 1 y 9 del Decreto del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2025, que señala que "Las dependencias y entidades se sujetarán a las disposiciones de austeridad y disciplina presupuestaria que se establezcan en los términos del Título Tercero, Capítulo IV, de la LFPRH, y en las demás disposiciones aplicables en esta materia.

Nota 6. Conciliación global entre las cifras financieras y las presupuestales

Se presenta un análisis de la conciliación contable presupuestaria de los Ingresos obtenidos por un importe de 201,230 miles de pesos que se presentan en los formatos de Ingresos y Gastos de Flujo de Efectivo, con los Ingresos contables por un importe de 201,230 miles de pesos, mismos que no presentan ninguna variación:

| CONCEPTO | SIGNO | MONTO | SALDO |
|--------------------------------------|-------|-------|----------------|
| Ingresos presupuestarios 2025 | | | 201,230 |
| Ingresos contables 2025 | | | 201,230 |





Se presenta un análisis de la conciliación contable presupuestaria del Gasto programable por importe de 97,696 miles de pesos sobre la base de flujo de efectivo, con los Gastos contables por un importe de 31,753 miles de pesos, los cuales se encuentran integrados como sigue:

| CONCEPTO | SIGNO | MONTO | SALDO |
|------------------------------------|-------|-------|---------------|
| Gastos presupuestarios 2025 | | | 97,696 |
| Menos: | | | |
| Otros egresos presupuestarios | | | 65,943 |
| | | | |
| Gastos contables 2025 | | | 31,753 |

Nota 7. Sistema integral de información

Con relación a los Lineamientos del Sistema Integral de Información de los Ingresos y Gasto Público para el Ejercicio Fiscal 2019, publicado en el DOF de fecha 23 de julio de 2019. La ASIPONA Cabo San Lucas envió en la plataforma del SIIWeb, la información presupuestaria referente al ejercicio fiscal 2025, conforme a los requerimientos solicitados.

Nota 8. Tesorería de la federación

Con base a las disposiciones legales a que se refiere la nota 2 c.8) tercer párrafo, se resumen a continuación los enteros y reintegros efectuados a la TESOFE de recursos fiscales al 31 de diciembre de 2025.

- a) No se contemplan recursos no ejercidos del presupuesto autorizado, por considerarse recursos propios.

Nota 9. Disponibilidad inicial y final

En el período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, se presentan y comparan las disponibilidades inicial y final, de conformidad con los estados presupuestales, la Cuenta Pública y los estados financieros, como se muestra a continuación en miles de pesos:

- a) Disponibilidad inicial 2025.

| a.1) Estado del ejercicio presupuestal del gasto 2024 (final) | Estado analítico de ingresos presupuestales 2025 (inicial) | Diferencia |
|---|--|------------|
| 51,385 | 51,385 | - |

| a.2) Cuenta Pública 2024 (final) | Cuenta Pública 2025 (inicial) | Diferencia |
|----------------------------------|-------------------------------|------------|
| 51,385 | 51,385 | - |

| a.3) Estado de ingresos y egresos presupuestales 2024 final) | Estado de situación financiera 2025 (inicial) | Diferencia |
|--|---|------------|
| 51,385 | 51,385 | - |





| a.4) Estado de ingresos y egresos presupuestales 2024 (final) | Cuenta Pública 2025 (inicial) | Diferencia |
|---|-------------------------------|------------|
| 51,385 | 68,137 | 16,752 |

Nota: Diferencia causado porque en el año 2024, se consideró una disponibilidad que no es del estado de cuenta bancario.

b) Disponibilidad final 2025

| b.1) Estado de ingresos y egresos presupuestales 2025 (final) | Estado del ejercicio presupuestal del gasto 2025 | Diferencia |
|---|--|------------|
| 179,975 | 179,975 | - |

| b.2) Estado de ingresos y egresos presupuestales 2025 (final) | Estado de situación financiera 2025 (final) | Diferencia |
|---|---|------------|
| 179,975 | 179,975 | - |

| b.3) Estado de ingresos y egresos presupuestales 2025 (final) | Cuenta Pública 2025 (final) | Diferencia |
|---|-----------------------------|------------|
| 179,975 | 179,975 | - |

Nota 10. Presupuesto comprometido devengado

La ASIPONA Cabo San Lucas, con relación al presupuesto comprometido devengado y considerando las disposiciones legales a que se refiere la nota 2 c.10), preparó y presentó el Estado del Ejercicio Presupuestal del Gasto (EEPG), por el período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, que al compararse con la disponibilidad final de dicho Estado del Ejercicio Presupuestal del Gasto, así como con los rubros del pasivo y de efectivo del Estado de Situación Financiera (ESF) al 31 de diciembre de 2025, se comparan conforme el cuadro siguiente en miles de pesos:

| Presupuesto comprometido devengado (EEPG) | Disponibilidad final (EEPG) | Diferencia |
|---|-----------------------------|------------|
| 97,697 | 179,975 | 82,278 |

NOTA: La diferencia es parte de la disponibilidad financiera.

| Presupuesto comprometido devengado (EEPG) | Efectivo al 31 -dic-25 (ESF) | Diferencia |
|---|------------------------------|------------|
| 97,697 | 179,975 | 82,278 |





Nota 11. Operaciones ajenas

La ASIPONA Cabo San Lucas, con base a las disposiciones legales a que se refiere la nota 2 c.11), el resultado neto de las operaciones ajenas se registrará en el gasto programable, independientemente de que su saldo sea positivo o negativo, preparó y presentó en el Estado de egresos presupuestales sobre la base de flujo de efectivo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, por concepto de "Operaciones Ajenas" la cifra neta de 65,943 miles de pesos, que resulta de comparar por dicho concepto, los ingresos presupuestales por 48,378 miles de pesos y los egresos presupuestales por 114,321 miles de pesos, como se resume en el cuadro siguiente en miles de pesos:

| OPERACIONES AJENAS | INGRESOS | EGRESOS | NETO |
|--|---------------|----------------|----------------|
| Por cuenta de terceros | | | |
| Retenciones de I.S.R. | 2,461 | 2,624 | -163 |
| Retenciones de cuotas | 885 | 926 | -41 |
| Retenciones de otros impuestos | 43,685 | 109,404 | -65,719 |
| Total | 47,031 | 112,954 | -65,923 |
| Derivado de erogaciones recuperables | | | 0 |
| Préstamos a empleados | 288 | 286 | 2 |
| Otros provenientes de erogaciones recuperables | 1,059 | 1,081 | -22 |
| Total | 1,347 | 1,367 | -20 |
| GRAN TOTAL | 48,378 | 114,321 | -65,943 |

12. Estado presupuestal de ingresos y egresos

La ASIPONA Cabo San Lucas, con base en las disposiciones legales a que se refiere la nota 2 c.3), c.4) y c.11), preparó y presentó el estado de ingresos y egresos presupuestales sobre la base de flujo de efectivo, el Estado analítico de ingresos presupuestarios y el Estado del Ejercicio presupuestal del gasto, por el período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, así como el informe de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal.

13. Lineamientos Específicos de la Cuenta Pública

Los estados analíticos del ejercicio del presupuesto de egresos se presentan para dar cumplimiento a los Lineamientos Específicos para la Integración de la Cuenta Pública 2025, mediante Oficio 412/UCG/2026/15 de fecha 30 de enero de 2026, emitido por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Estas trece notas forman parte integrante del Estado de Ingresos y Egresos Presupuestales sobre base de flujo de efectivo adjunto.

**CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VÁZQUEZ
GÚZMAN
DIRECTORA GENERAL**



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
(CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS)

| | Parcial | | Total |
|--|-------------|--|-----------------------|
| Ingresos presupuestales: | | | |
| Disponibilidad inicial | | | |
| Productos financieros | 21,259 | | |
| Ventas de servicios | 201,208,749 | | |
| Ingresos diversos | | | 201,230,008 |
| Transferencias del Gobierno Federal Para gasto de capital | | | - |
| Operaciones ajenas | | | |
| Total de ingresos presupuestales obtenidos | | | 201,230,008 |
| Mas: | | | 0 |
| Ingresos devengados en 2025 | | | |
| Menos: | | | 0 |
| Reintegros a la TESOFE | | | |
| Ingresos devengados en 2024 | | | |
| Disponibilidad Inicial 2025 | | | |
| Total de ingresos según estado de resultados | | | 201,230,008 |
| Integración de cifras del estado de resultados: | | | |
| Ventas | | | 201,208,749 |
| Subsidios y transferencias | | | - |
| Arrendamientos | | | |
| Productos financieros | | | 21,259 |
| Otros ingresos | | | |
| Total de ingresos según estado de resultados | | | \$ 201,230,008 |

AUTORIZÓ

CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GÚZMAN
DIRECTORA GENERAL

ELABORÓ

CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GÚZMAN
DIRECTORA GENERAL

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025
(CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS)

| | |
|------------------------------------|--------------------|
| 1. Ingresos Presupuestarios | 201,230,008 |
|------------------------------------|--------------------|

| | | |
|--|----------|----------|
| 2. Más ingresos contables no presupuestarios | | 0 |
| Incremento por variación por inventarios | 0 | |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro y obsolescencia | 0 | |
| Disminución del exceso de provisiones | 0 | |
| Otros ingresos y beneficios varios | 0 | |
| Otros ingresos contables no presupuestarios | 0 | |

| | | |
|---|----------|----------|
| 3. Menos ingresos presupuestarios no contables | | 0 |
| Productos de capital | 0 | |
| Aprovechamientos Capital | 0 | |
| Ingresos derivados de financiamientos | 0 | |
| Otros Ingresos presupuestarios no contables | 0 | |

| | | |
|--|--|--------------------|
| 4. Ingresos contables (4=1+2+3) | | 201,230,008 |
|--|--|--------------------|

AUTORIZÓ

CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GÚZMAN
DIRECTORA GENERAL

ELABORÓ

CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GÚZMAN
DIRECTORA GENERAL

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
Al 31 de diciembre de 2025

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
(CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS)

| | Parcial | | Total |
|--|------------|--|-------------------|
| Gastos presupuestales: | | | |
| Ejercicio 2025 | | | 31,753,274 |
| Servicios personales (capítulo 1000) | 14,454,794 | | |
| Materiales y suministros (capítulo 2000) | 440,793 | | |
| Servicios generales (capítulo 3000) | 16,857,687 | | |
| Otras Erogaciones (capítulo 3000) | 0 | | |
| Ejercicio 2024 | | | 0 |
| Servicios personales (capítulo 1000) | 0 | | |
| Materiales y suministros (capítulo 2000) | 0 | | |
| Servicios generales (capítulo 3000) | 0 | | |
| Otras Erogaciones (capítulo 3000) | 0 | | |
| Inversión física- | | | |
| Bienes muebles e inmuebles | 0 | | |
| Obra pública | | | 0 |
| Reintegros TESOFE y Operaciones ajenas | | | 0 |
| Operaciones ajenas | | | 65,942,722 |
| Enteros a la TESOFE | | | |
| Total de gasto presupuestal programable | | | 97,695,996 |
| Menos | | | |
| Operaciones ajenas | 65,942,722 | | 65,942,722 |
| pasivo devengado no pagado en 2024 aplicado en 2025 | 0 | | |
| Más: | | | |
| Estimación para cuentas de cobro dudoso | | | 0 |
| Depreciación histórica del ejercicio | | | |
| Depreciación revaluada del ejercicio | | | |
| Pasivo circulante 2025 | | | |
| Reserva para provisión de prima de antigüedad | | | |
| Costo de ventas histórico | | | |
| Total de gastos según estado de resultados | | | 31,753,274 |
| Integración de cifras del estado de resultados: | | | |
| Costo de ventas | | | |
| Gastos de operación | | | 31,753,274 |
| Otros Gastos | | | |
| Provisiones | | | |
| Pérdida monetaria | | | |
| Total de gastos según estado de resultados | | | 31,753,274 |

AUTORIZÓ

CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GÚZMAN
 DIRECTORA GENERAL

ELABORÓ

CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GÚZMAN
 DIRECTORA GENERAL

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 1° enero al 31 de diciembre de 2025
(CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS)

| | |
|--|-------------------|
| 1. Total de egresos (presupuestarios) | 97,695,996 |
|--|-------------------|

| | |
|---|-------------------|
| 2. Menos egresos presupuestarios no contables | 65,942,722 |
| Mobiliario y equipo de administración | 0 |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo | 0 |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio | 0 |
| Vehículos y equipo de transporte | 0 |
| Equipo de defensa y seguridad | 0 |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas | 0 |
| Activos biológicos | 0 |
| Bienes inmuebles | 0 |
| Activos intangibles | 0 |
| Obra pública en bienes propios | 0 |
| Acciones y participaciones de capital | 0 |
| Compra de títulos y valores | 0 |
| Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos | 0 |
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales | 0 |
| Amortización de la deuda pública | 0 |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS) | 0 |
| Otros Egresos Presupuestales No Contables | 65,942,722 |

| | |
|--|----------|
| 3. Más gastos contables no presupuestales | 0 |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolencia y amortizaciones | 0 |
| Provisiones | 0 |
| Disminución de inventarios | 0 |
| Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro y obsolencia | 0 |
| Aumento por insuficiencia de provisiones | 0 |
| Otros Gastos | 0 |
| Otros Gastos Contables No Presupuestales | 0 |

| | |
|---|-------------------|
| 4. Total de Gasto Contable (4=1-2+3) | 31,753,274 |
|---|-------------------|

AUTORIZÓ

CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GÚZMAN
 DIRECTORA GENERAL

ELABORÓ

CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GÚZMAN
 DIRECTORA GENERAL

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.

**CONCILIACIÓN CONTABLE PRESUPUESTAL
DE RESULTADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS)**

| Descripción | Saldos finales |
|---|-----------------------|
| Ingresos presupuestales obtenidos | \$ 201,230,008 |
| Gasto presupuestal programable | 97,695,996 |
| Superávit presupuestal | <u>103,534,012</u> |
| Mas: | |
| Partidas que se suman en la conciliación de ingresos presupuestales contra los ingresos del estado de resultados | 0 |
| Partidas que se restan en la conciliación de gastos presupuestales contra los gastos del estado de resultados | 65,942,722 |
| Menos: | |
| Partidas que se restan en la conciliación de ingresos presupuestales contra los ingresos del estado de resultados | 0 |
| Partidas que se suman en la conciliación de gastos presupuestales contra los gastos del estado de resultados | 0 |
| Resultado neto del ejercicio | <u>\$ 169,476,734</u> |

AUTORIZÓ

CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GÚZMAN
DIRECTORA GENERAL

ELABORÓ

CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GÚZMAN
DIRECTORA GENERAL

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL CABO SAN LUCAS, S.A. DE C.V.
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CONCILIACIÓN CONTABLE PRESUPUESTAL
DE RESULTADOS
(CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS)

| Descripción | Saldos finales |
|--|----------------|
| Ingresos presupuestales obtenidos | 201,230,008 |
| Gasto presupuestal programable | 97,695,996 |
| Superávit presupuestal | 103,534,012 |
| Más: | |
| Partidas que se suman en la conciliación de ingresos presupuestales contra los ingresos del estado de resultados. | 0 |
| Partidas que se restan en la conciliación de gastos presupuestales contra los gastos del estado de resultados. | 65,942,722 |
| Menos: | |
| Partidas que se restan en la conciliación de ingresos presupuestales contra los ingresos del estado de resultados. | 0 |
| Partidas que se suman en la conciliación de gastos presupuestales contra los gastos del estado de resultados. | 0 |
| Resultado neto del ejercicio | 169,476,734 |

AUTORIZÓ

CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GÚZMAN
DIRECTORA GENERAL

ELABORÓ

CAP. ALT. CRISTIAN DE JESUS VAZQUEZ GÚZMAN
DIRECTORA GENERAL