



Programa Institucional

2025 – 2030

Administración del Sistema Portuario
Nacional de Cabo San Lucas
S.A de C.V

Avance y Resultados
2025 – 2030



Índice

1. Resumen Ejecutivo	3	
2. Avances y Resultados por Objetivos	4	
Objetivo 1: Fortalecer la capacidad y conectividad turística del puerto concesionado a ASIPONA CSL, a través la modernización y desarrollo de la infraestructura y los servicios portuarios, para incrementar el movimiento de pasajeros y potenciar el turismo nacional.		4
Objetivo 2: Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA CSL, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN.		6
3. Contribución al Programa Sectorial de Marina	8	
4. Retos para el Cumplimiento de Objetivos.....	9	
5. Consideraciones finales	10	



1. Resumen Ejecutivo

La totalidad de las acciones comprendidas durante el periodo del ejercicio 2025 al primer semestre del 2026, de la Administración del Sistema Portuario Nacional de Cabo San Lucas, S.A de C.V, se dirigieron a impulsar acciones orientadas al fortalecimiento de la infraestructura portuaria para el turismo de cruceros y náuticos, la optimización de procesos operativos y la diversificación de fuentes de ingreso. Con base a la visión de este Programa Institucional se alinean las acciones realizadas para consolidar a Cabo San Lucas como un nodo turístico de clase mundial.

Los resultados más relevantes se reflejaron en el mantenimiento y mejora de la infraestructura para la atención a cruceristas, la implementación de un programa de reuniones con el Comité de Arribos para la mejora continua en la logística y comunicación, y el inicio de los trabajos de planeación para el proyecto de modernización. En materia de desarrollo comercial, se realizaron acciones de promoción para posicionar al puerto como un destino de clase mundial, atractivo para nuevas rutas de cruceros y para el turismo náutico deportivo. Presentando un incremento en los arribos en el semestre 2026 del 44%, con lo que se fortaleció la relación Puerto Ciudad y con los cesionarios para mejorar la calidad de los servicios ofrecidos a los turistas y mantener la competitividad del puerto.

Los resultados financieros mostraron un desempeño estable, acorde a las proyecciones de ingresos propios, derivados principalmente de las tarifas portuarias por el arribo de cruceros. La estabilidad operativa y la afluencia de turistas han contribuido a mantener la derrama económica en la región, en beneficio de la comunidad regional.

Datos relevantes del periodo	Valor
Arribo de Cruceros 2025	343 cruceros
Pasajeros de cruceros 2025	1,170,180 pasajeros
Ingresos propios 2025	201,230,008
Arribo de Cruceros al 30 de junio de 2026	229 cruceros
Arribo de Cruceristas al 30 de junio de 2026	855,059 pasajeros
Ingresos propios al 30 de junio de 2026	139,564,700



2. Avances y Resultados por Objetivos

Objetivo 1: Fortalecer la capacidad y conectividad turística del puerto concesionado a ASIPONA CSL, a través la modernización y desarrollo de la infraestructura y los servicios portuarios, para incrementar el movimiento de pasajeros y potenciar el turismo nacional.

Principales Logros y avances

Durante el ejercicio 2025 y el primer semestre del 2026 se fortaleció la actividad turística la ASIPONA CSL mediante el crecimiento del movimiento de pasajeros y el mantenimiento a la infraestructura y conectividad marítima para su atención.

Se avanzó en mantenimiento de infraestructura destinada a ampliar la conectividad y los servicios para los cruceristas y turistas que arriban al destino.

De manera complementaria, se mantuvo la coordinación con líneas de cruceros y el Comité de arribos, dando seguimiento a la programación de arribos y a las condiciones operativas y de atención requeridas para sostener la actividad de cruceros en el Puerto de Cabo San Lucas.

En 2025, el movimiento de pasajeros provenientes de embarcaciones de crucero alcanzó 1,170,180 pasajeros, equivalente a un cumplimiento de 156.684% de la meta anual de 746,061 pasajeros; lo que representa 394,182 pasajeros adicionales a lo programado. Respecto de 2024^{2/}, el movimiento aumentó en 445,849 pasajeros, equivalente a 161.155%, reflejando un mayor dinamismo de la actividad de cruceros. Al primer semestre de 2026 se registraron 741,961 pasajeros, equivalentes al 75.6% de la meta anual de 981,720 pasajeros, manteniendo un avance favorable para el cumplimiento del objetivo.



Indicadores del Objetivo 1

Indicador ²	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Resultado 2025	Meta 2026	Resultado 2026
1.1 Movimiento de pasajeros de cruceros en ASIPONA CSL	Pasajeros	724,331 (2024)	746,061 ^{1/}	1,170,180 ^{1/}	768,443	855,059

1/ El movimiento de pasajeros provenientes de embarcaciones de cruceros alcanzó 1,170,180 pasajeros, frente a una meta de 746,061. La variación superior a lo previsto se explicó por un mayor número de arribos y pasajeros respecto de la programación considerada para establecer la meta, así como por la coordinación con las líneas navieras y el Comité de arribos para atender la demanda registrada. Este comportamiento permitió mantener a Cabo San Lucas como el principal puerto receptor de cruceros del Pacífico Mexicano.

2/ La ASIPONA CSL inicio operaciones a partir de marzo del 2024, por lo tanto, la cantidad de 2024 en la referencia es representativa a diciembre del 2024.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
E036 Operación de infraestructura marítimo-portuaria	Contribuyó mediante la operación y administración de la infraestructura destinada a la atención de cruceros y pasajeros, así como la coordinación con la industria de cruceros y el fortalecimiento de los servicios turísticos portuarios. Estas acciones favorecieron la capacidad de atención del Puerto de Ensenada y contribuyeron al movimiento de 1,170,180 pasajeros en 2025 y 746,061 pasajeros al primer semestre de 2026, fortaleciendo la actividad turística y la conectividad marítima del puerto CSL.

Fuentes de información

- Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V. (2025). Resumen estadístico portuario institucional e informe estadístico anual 2025. Informe estadístico.



- Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V. (2026). Resumen estadístico portuario institucional e informe estadístico enero-junio 2026. Informe estadístico

Objetivo 2: Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA CSL, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN.

Principales Logros y avances

Durante el periodo reportado, la ASIPONA Cabo San Lucas fortaleció su capacidad para generar ingresos propios derivados del uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados, contribuyendo a mantener la sostenibilidad financiera de la Entidad y la disponibilidad de recursos para la operación, conservación y desarrollo de la infraestructura portuaria.

Al cierre de 2025 se obtuvieron \$201,208,749.00 pesos de ingresos propios, cifra 29.45% menor a la meta anual de \$285,182,988.00 pesos y 61.18% mayor respecto de la línea base de 2024, de \$78,100,288.00 pesos. Este resultado reflejó un comportamiento favorable en la generación de recursos propios y fortaleció la capacidad financiera de la Entidad para atender sus compromisos operativos y de inversión.

De los recursos disponibles, durante 2025 se ejercieron \$0.00 millones de pesos en proyectos, NO SE TUVIERON PROYECTOS DE INVERSION.

Durante el periodo enero-junio de 2026 se registraron ingresos propios por \$139,411,900.00 pesos, equivalentes al 46.55% de la meta anual de \$299,442,137.00 pesos. Estos recursos contribuyeron a mantener la continuidad operativa de la Entidad y el desarrollo de las acciones de infraestructura y servicios portuarios durante el primer semestre.

En conjunto, la generación de ingresos propios, su aplicación en infraestructura y equipamiento y las economías obtenidas fortalecieron la autosuficiencia financiera y la capacidad de la ASIPONA Cabo San Lucas para sostener su operación y reinvertir recursos en el desarrollo del sistema portuario.



Indicadores del Objetivo 2

Indicador ³	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
Clave y Nombre del indicador	Unidad de medida	Línea base (año)	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
2.1 Ingresos propios obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a la ASIPONA CSL	Pesos Corrientes (MXN)	73,668,464 ^{1/}	224,769,262 ^{2/}	233,760,032	201,230,008 ^{1/}	139,564,700

1/ La ASIPONA CSL inicio operaciones a partir de marzo del 2024, por lo tanto, la cantidad de 2024 en la referencia es representativa a diciembre del 2024.

2/ los ingresos propios alcanzaron \$201'230,008 pesos, cifra 0.89% inferior a la meta anual. Este resultado se debió principalmente a la disminución de las operaciones portuarias, al aprovechamiento de la infraestructura y bienes concesionados, debido a la cancelación de arribos por parte de la línea de cruceros por la temporada de Huracanes en la Zona de ASIPONA CSL.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario ¹	Contribución al cumplimiento del objetivo
E036 Operación de infraestructura marítimo-portuaria	Contribuyó a la generación de ingresos propios mediante la operación, administración, uso y aprovechamiento de la infraestructura y los bienes concesionados, permitiendo mantener la operación de la Entidad y disponer de recursos para el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios. En 2025, los ingresos propios alcanzaron 201.23 millones de pesos, fortaleciendo la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad operativa de ASIPONA Cabo San Lucas.

Fuentes de información

- Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas, S.A. de C.V. (2025). Cuenta pública 2025.



3. Contribución al Programa Sectorial de Marina

Objetivo y Estrategia Programa Sectorial de Marina	Resultado reportado	Forma en que contribuye
Objetivo 3 Estrategia 3.5	Movimiento de 1,170,180 pasajeros de crucero en 2025 y 855,059 pasajeros al primer semestre de 2026, acompañado del avance de proyectos de infraestructura turística y conectividad marítima.	Fortaleció la capacidad de atención de pasajeros, la conectividad marítima y el desarrollo de infraestructura y servicios turísticos portuarios, contribuyendo a consolidar al Puerto de Cabo San Lucas como el principal puerto receptor de cruceros del Pacífico mexicano y a fortalecer su competitividad como destino turístico.
Objetivo 3 Estrategia 3.5	Generación de 201.230 millones de pesos de ingresos propios en 2025, equivalente a un cumplimiento de 0.8% de la meta anual, y 139.564 millones de pesos al primer semestre de 2026.	Fortaleció la capacidad financiera de la Entidad para mantener su operación y destinar recursos al desarrollo y modernización de infraestructura y servicios portuarios, contribuyendo a su sostenibilidad operativa.



4. Retos para el Cumplimiento de Objetivos.

Factores que limitaron el cumplimiento de los Objetivos

Internos: Derivados de los trabajos coordinados de la entidad en todas las áreas, No se presentaron factores internos que hayan limitado el cumplimiento de los objetivos.

Externos: La cancelación de arribos por parte de la línea de cruceros en la temporada de huracanes.

Medidas previstas

Para el siguiente periodo se fortalecerán los mecanismos de coordinación entre las líneas navieras, autoridades e instituciones participante, con el propósito de consolidar e identificar nuevas oportunidades de negocio y diversificar el destino. Asimismo, se dará seguimiento a la coordinación interinstitucional para la atención a desastres y protección civil, para darles mayor certeza a los cruceristas en el caso de cualquier eventualidad que se pudiere presentar por los fenómenos meteorológicos.

Se mantendrán las acciones de promoción comercial y atención a clientes, orientadas a incrementar y diversificar el movimiento de turistas y cruceristas en los muelles administrados por la Entidad, así como a promover nuevos arribos de cruceros y la permanencia de las ya incorporados.

Asimismo, se continuará con la vinculación con cámaras empresariales, comunidad portuaria, organismos y autoridades de los tres órdenes de gobierno, mediante reuniones y mecanismos de coordinación orientados a promover los servicios que ofrece el Puerto de Cabo San Lucas, difundir sus proyectos estratégicos y generar oportunidades para la atracción de nuevas operaciones e inversiones.



5. Consideraciones finales

El periodo 2025 - 2026 representó el primer periodo de implementación del Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuario Nacional Cabo San Lucas S.A de C.V. 2025 – 2030 y permitió avanzar en el fortalecimiento de la infraestructura portuaria, la capacidad operativa y la sostenibilidad financiera de la Entidad.

Para el periodo 2027, las prioridades institucionales se orientan a consolidar los proyectos de infraestructura en desarrollo, fortalecer la capacidad operativa en la recepción de cruceros, continuar con la promoción del destino, para el crecimiento portuario y dar seguimiento a las inversiones comprometidas por los cesionarios. Asimismo, se buscará aprovechar las ventajas logísticas del puerto para diversificar las líneas de negocio y fortalecer su posición como plataforma estratégica para el turismo marítimo y el desarrollo económico de la región.